

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 02ª VARA CÍVEL
DA COMARCA DE PAULÍNIA/SP**

Recuperação Judicial

Autos nº 1000339-55.2019.8.26.0428

LASPRO CONSULTORES LTDA, neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **dezembro de 2020 a janeiro de 2021**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

I.	INTRODUÇÃO	3
I.1.	QUADRO SOCIETÁRIO.....	3
I.2.	ENDEREÇOS - FILIAIS.....	4
II.	DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	5
A.	Balanco Patrimonial	5
B.	Resultado do Exercício	23
C.	Fluxo de Caixa	28
D.	Funcionários.....	29
E.	Impostos.....	30
III.	DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	30
III.1.	DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	37
IV.	DILIGÊNCIA	42
V.	CONCLUSÃO.....	56
VI.	DO ENCERRAMENTO.....	57

I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **FERTILIZANTES HERINGER S.A.** tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização de fertilizantes. Fundada em 1968, iniciou suas atividades como uma empresa individual em Manhuaçu/MG, fornecendo fertilizantes aos produtores de café da região. Nos anos seguintes foram inauguradas novas unidades misturadoras e reformando as unidades mais antigas. Em 2004 a empresa foi transformada em Sociedade Limitada e, em 2007, teve abertura de capital e ingresso na Bovespa.

2. Em 4 de fevereiro de 2019 ingressou com pedido de Recuperação Judicial alegando que a combinação da estagnação da economia brasileira, incertezas políticas, concorrências das multinacionais, greve dos caminhoneiros, aumento do preço dos insumos e do custo dos fretes, perda da margem com vendas antecipadas, entre outros, a levaram a crítica situação financeira. O deferimento do pedido de recuperação judicial ocorreu em 06 de fevereiro de 2019.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

3. A **FERTILIZANTES HERINGER S.A.**, inscrita no CNPJ nº 022.266175/0001-88, com sede no município de Viana no Espírito Santo, na Rua Idalino s/ nº, CEP: 29136-900, no Estado do Espírito Santo, sendo:

- O capital social é compreendido integralmente por ações ordinárias, sem valor nominal. De acordo com o Estatuto Social, o Conselho de Administração está autorizado a aumentar o capital social até o limite de R\$ 800.000.000 (oitocentos milhões de reais). As ações ordinárias de emissão da Companhia são negociadas no segmento especial da B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), denominado Novo Mercado, sob o código de negociação FHER3. O quadro abaixo indica a composição acionária atual:

LASPRO

CONSULTORES

Acionistas	Ações Ordinárias	Capital Total (Em %)
Heringer Participações Ltda.	27.728.139	51,48%
OCP International Cooperative U.A.	5.385.742	10,00%
PCS	5.116.441	9,50%
Outros	15.626.962	29,02%
Total	53.857.284	100,0%

Em 21/06/2018.

- Conforme informação da Recuperanda, a composição acionária permanece inalterada desde 21 de junho de 2018, sendo alterados, unicamente, os acionistas minoritários de acordo com pregões diários da B3. Porém, nenhum acionista constitui mais que 5% do capital da Companhia. Por esse motivo não foram atualizadas as informações do site da Companhia referente a composição acionária.

I.2. ENDEREÇOS - FILIAIS

6. A **FERTILIZANTES HERINGER** possui filiais nos seguintes endereços:

Filiais	Endereço	CEP	Município	UF
PLN	Avenida Irene Karcher, nº 620, Bairro Betel	13.148-906	Paulínia	SP
MÇU	Rodovia BR 262 – km 39,4, Bairro Ponte da Aldeia	36.900-000	Manhuaçu	MG
PL2	Avenida Professor Benedicto Montenegro, nº 707 – Bairro Betel	13.148-189	Paulínia	SP
TCR	BR 381 – km 755, s/n, Distrito Industrial	37.410-000	Três Corações	MG
OUR	Avenida Feodor Gurtovenco, nº 1847 – Bairro Distrito Industrial III	19.913-520	Ourinhos	SP
IGT	Avenida Eloy Carlos Heringer, nº 530, Bairro Engenheiro Ademar	38.910-000	Iguatama	MG
DRD	Rodovia BR 163 - Km 247, s/nº	79.842-000	Dourados	MS
CAN	ROD BR 324 - no. 7131 - KM 30 a 39	43.813-400	Candeias	BA

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)** Funcionários; e, **(E)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais de agosto a novembro de 2020, já apresentado em relatório anterior, a janeiro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

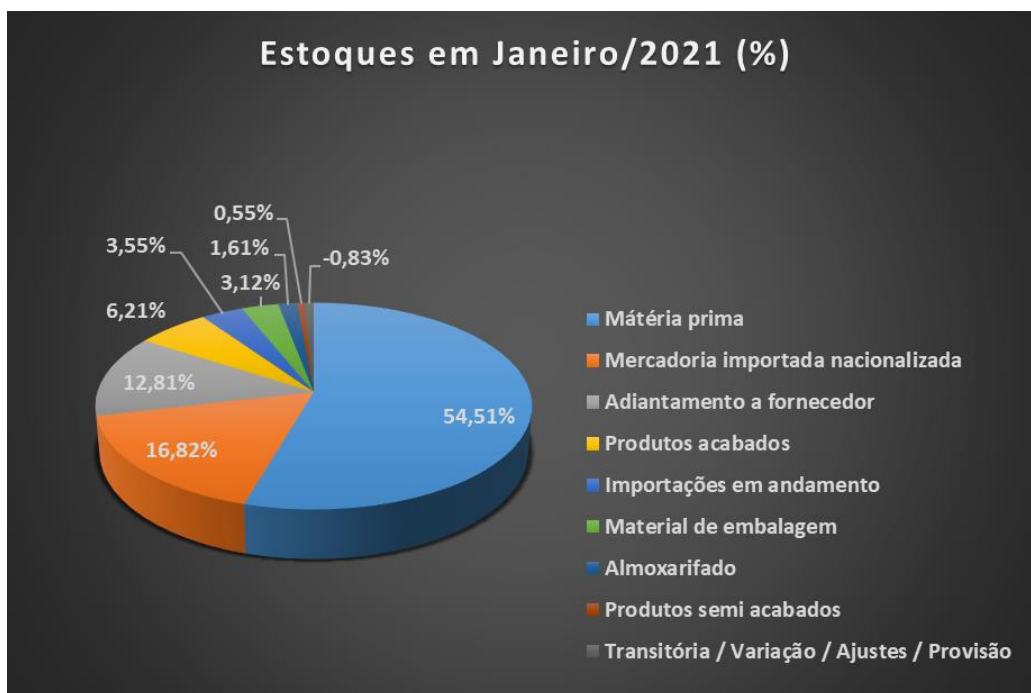
7. Acrescenta-se que a Recuperanda se encontra em processo de auditoria, relativo ao fechamento das Demonstrações Contábeis do exercício de 2020, estando a publicação das ferramentas contábeis, juntamente com a opinião do auditor independente agendada para o dia 29 de março de 2021.

A. Balanço Patrimonial

8. Após leve crescimento em agosto de 2020, o ativo total atingiu o montante de R\$ 1,8 bilhão (um bilhão e oitocentos milhões de reais), mantendo-se de forma linear por todo o período analisado, detendo, em janeiro de 2021, bens e direitos na importância de R\$ 1.812.441.000 (um bilhão, oitocentos e doze milhões, quatrocentos e quarenta e um mil reais), estando as rubricas mais representativas, descritas a seguir:

- **Estoques:** apresentaram, nos últimos meses, constantes oscilações, totalizando em janeiro de 2021, R\$ 558.126.000 (quinhentos e cinquenta e

oito milhões, cento e vinte e seis mil reais), equivalente a 31% do ativo total, nesse período, distribuídos da seguinte maneira:



Fonte: As legendas “matéria-prima”, “produtos acabados”, “material de embalagem”, “almoxarifado” e “produtos semi-acabados” foram extraídos do relatório de estoque disponibilizado e confrontados com os saldos contábeis apresentados. Os demais itens foram extraídos do balancete contábil do mesmo período.

- **Tributos, IR e CS a Recuperar:** o quadro abaixo demonstra a comparação dos valores classificados como passíveis a serem recuperados, alocados no curto e longo prazo, onde a somatória correspondeu a 25% do ativo total em janeiro de 2021, na importância de R\$ 455.714.000 (quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, setecentos e quatorze mil reais).

Em milhares de reais

Tributos à Recuperar	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Tributos a recuperar LP*	173.248	243.612	243.612	243.288	254.133	254.129
IR e CS a recuperar LP*	108.302	120.195	120.329	120.463	114.009	114.007
IR e CS a recuperar	67.701	56.004	56.065	56.126	60.093	60.102
Tributos a recuperar	92.954	31.555	29.497	28.614	28.777	27.474
Total	442.205	451.366	449.503	448.491	457.012	455.714

(*) Dados extraídos dos balancetes mensais disponibilizados.

* LP - Longo Prazo

- **Imobilizado:** representou 24% do ativo total em janeiro de 2021, quantificado no montante líquido de R\$ 434.372.000 (quatrocentos e trinta e quatro milhões, trezentos e setenta e dois mil reais). Através do mapa de movimentação disponibilizado, observa-se:
 - Aquisições de bens patrimoniais no montante de R\$ 5.218.818.000 (cinco bilhões, duzentos e dezoito milhões, oitocentos e dezoito mil reais), entre os meses de dezembro de 2020 a janeiro de 2021, dos quais, 97% referem-se a imobilizações em andamento.
 - Baixas de bens patrimoniais no montante de R\$ 231.708.000 (duzentos e trinta e um milhões, setecentos e oito mil reais) em dezembro de 2020, sendo:
 - R\$ 167.896.000 (cento e sessenta e sete milhões, oitocentos e noventa e seis mil reais), relativos a máquinas e equipamentos.
 - R\$ 63.706.000 (sessenta e três milhões, setecentos e seis mil reais), referentes a edifícios e construções.
 - R\$ 106.000 (cento e seis mil reais), relativos a máquinas e equipamentos industriais.
 - Conforme informações da Recuperanda, “os valores em questão, não são baixas efetivas, são créditos referentes a PIS e COFINS, sobre ativos de ordens de investimentos que foram encerradas.” Além disso, foi disponibilizado planilha suporte relativo ao crédito de PIS e COFINS sobre ativos.
 - Mensalmente, houve o reconhecimento das **Depreciações**, estando 48% dos bens depreciados em janeiro de 2021.

9. As demais rubricas que compõe o ativo total em janeiro de 2021, perfazem outros 20%, sendo as principais:

- O **Caixa e Equivalentes de Caixa** refletem as movimentações financeiras dos recursos mantidos em caixa, conta corrente e aplicações financeiras,

registrando pico em janeiro de 2021, na importância de R\$ 53.729.000 (cinquenta e três milhões, setecentos e vinte e nove mil reais), onde:

- **Caixa:** entre os meses de agosto a dezembro de 2020, apresentou tendência crescente, tendo, em janeiro de 2021, leve redução, totalizando R\$ 12.000 (doze mil reais).
- **Banco Conta Movimento:** contribuiu para as oscilações da rubrica no período analisado, somando, em janeiro de 2021, a importância de R\$ 9.611.000 (nove milhões, seiscentos e onze mil reais), dos quais R\$ 3.837.570 (três milhões, oitocentos e trinta e sete mil, quinhentos e setenta reais) estão suportados por extratos bancários disponibilizados.
- **Aplicações Financeiras:** principal responsável pelo crescimento da rubrica, no último bimestre, atingiu, em janeiro de 2021, saldo aplicado de R\$ 44.105.000 (quarenta e quatro milhões, cento e cinco mil reais), devidamente suportado pelos extratos bancários.
 - 82% das disponibilidades em janeiro de 2021 estão aplicados nas Instituições Financeiras: Bradesco, Safra, Santander e Sofisa.
- A flutuação das contas a receber de **Clientes**¹ nos últimos meses apresentou similaridade com o faturamento bruto do mesmo período, tendo, em janeiro de 2021, registrado crescimento de 14%, em comparação ao mês anterior, totalizando recebíveis de R\$ 213.295.000 (duzentos e treze milhões, duzentos e noventa e cinco mil reais), equivalente a 12% do ativo total, e estando condizentes com o relatório suporte disponibilizado. Abaixo, segue quadro contendo evolução das alíneas que compõe a rubrica, nos últimos seis meses:

¹ As contas a receber de clientes são avaliadas, inicialmente, pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa é estabelecida a partir das médias históricas das perdas registradas e, no mínimo trimestralmente, são analisados individualmente a situação de atraso de cada cliente, considerando a sua capacidade de pagamento, garantias etc.

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Descrição das Contas	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Duplicatas descontadas	107.841	127.642	131.707	125.674	111.379	118.052
Duplicatas jurídico	73.331	73.027	72.871	73.495	73.064	72.335
Contas a receber no país	48.821	43.540	53.326	48.138	45.311	66.542
Contas a receber no exterior	1.002	992	1.020	1.044	900	878
Cheques devolvidos	18	2	76	31	34	35
Créditos a identificar de clientes	(1.361)	(225)	(1.190)	(72)	(72)	(514)
Ajuste a valor presente	(442)	(396)	(577)	(507)	(431)	(618)
Ajuste a valor justo	(3.150)	(3.426)	(3.510)	(3.448)	(3.406)	(3.291)
Perdas estimativa com créditos de liquidação duvidosa	(40.962)	(40.628)	(40.978)	(40.685)	(40.050)	(40.125)
Total	185.099	200.527	212.746	203.671	186.729	213.295

(*) Dados extraídos dos balancetes mensais e confrontados com os relatórios disponibilizados.

- As **Duplicatas Descontadas**² corresponderam a 55% dos recebíveis em janeiro de 2021, equivalente a R\$ 118.052.000 (cento e dezoito milhões e cinquenta e dois mil reais), sendo o principal responsável pela movimentação da rubrica entre os meses de agosto a dezembro de 2020.
- Entre os meses de agosto de 2020 a janeiro de 2021, as **Duplicatas Jurídico** mantiveram-se próximas a R\$ 70 milhões (setenta milhões de reais), encerrando o período analisado com saldo de R\$ 72.335.000 (setenta e dois milhões, trezentos e trinta e cinco mil reais), dos quais, 6%, equivalente a R\$ 4.150.000 (quatro milhões, cento e cinquenta mil reais) é devido desde 2011 pela empresa Clovis Augustin.
- As **Contas a Receber no País** foram a principal responsável pelo crescimento da rubrica em janeiro de 2021, indicando maior volume de negociações de vendas a prazo nesse período, perfazendo o montante de R\$ 66.542.000 (sessenta e seis milhões, quinhentos e quarenta e dois mil reais), sendo os principais saldos em aberto, devido pelas seguintes empresas:

² **Duplicatas descontadas:** As empresas que detém duplicatas a receber de clientes podem receber esses valores antecipadamente. Nessa operação, chamada desconto de duplicata, a empresa não transfere o risco de o sacado não honrar sua dívida. Logo, o título continua registrado como ativo circulante ou não circulante da empresa. Em essência, a empresa está tomando um empréstimo e oferecendo a duplicata como garantia. O valor recebido pelo adiantamento (empréstimo) deve ser contabilizado como passivo circulante ou não circulante, estando a **Fertilizantes Heringer** aplicando corretamente as contabilizações dessa operação.

LASPRO

CONSULTORES

Em Milhares de R\$

Cientes No País	jan/21
ADUFERTIL FERTILIZANTES LTDA.	1.639
JOSE LUIS ABORIHAM GONCALVES	1.496
CELULOSE NIPO BRASILEIRA S A	1.228
APERAM BIOENERGIA LTDA	1.010
COOPERATIVA AGRARIA DOS	928
COMPANHIA BRASILEIRA DE	925
DIVINO DA SILVA ROSA	830
COOPERATIVA AGRICOLA MISTA DA ALTA	800
COOPERATIVA AGRARIA DE MACHADO	728
PRODUFERTIL COMERCIO PROD AGRICOLAS	677
10 maiores clientes a receber no país	10.261
Demais clientes	56.281
Total	66.542

(*) Dados extraídos do relatório suporte disponibilizado.

- O **Contas a Receber no Exterior** encerrou o período analisado com saldo de R\$ 878.000 (oitocentos e setenta e oito mil reais), assim distribuído:

Em Milhares de R\$

Cientes No Exterior	jan/21
OCP SA	398
SAFTCO S.A	117
K+S KALI G	115
JFC V-JORF FERT. COMPANY V S.A	112
ADVANSIX INC.	40
FITCO INTERNATIONAL S.A.	37
POLYSERVE IMP. EXP & TRADE	10
ROTEM AMFERT NEGEV LTDA	8
DOMO CAPROLEUNA GMBH	7
NITRON GROUP CORPORATION	7
KEYTRADE	6
URALCHEM TRADING S.A.	5
INDAGRO S.A	5
SABIC AMERICAS INC	3
YARA SWITZERLAND LTD	3
FITCO OCI AGRO S.A	2
URALKALI TRADING SA	1
Total	878

(*) Dados extraídos do relatório suporte disponibilizado.

- Entre os meses de outubro de 2020 a janeiro de 2021, a rubrica de **Outros Ativos** de curto prazo apresentou gradativa redução, encerrando o período analisado com saldo de R\$ 25.280.000 (vinte e cinco milhões, duzentos e

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

oitenta mil reais). O quadro abaixo demonstra a evolução dos saldos contábeis que compõe a rubrica, estando em destaque às alíneas que contribuíram para a redução identificada:

Em R\$					
	Alíneas	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
	Adiantamento a fornecedor / bonificacao	7.202.662	7.202.662	14.453.690	14.453.690
	Adiantamento a despachante	5.256.757	2.703.375	4.865.824	3.778.882
	Adiantamento de frete	2.310.683	2.238.884	2.685.082	2.313.213
	Creditos diversos	21.395.581	21.395.581	6.982.533	1.451.586
	Premios de seguros a apropriar	1.158.626	1.055.721	1.047.246	908.484
	Ajuste variacao cambial adiantamento a fornecedor	-	(531.158)	129.114	858.844
	Cientes imobilizado	709.858	707.543	633.665	631.866
	Comissões sobre adiantamentos de clientes	256.487	242.206	214.278	166.313
	Adiantamento de férias	20.894	24.154	472.422	129.334
	Fundo fixo	128.000	125.500	123.000	125.500
	Adiantamento de salario	96.338	89.404	95.217	95.217
	Manutenção de Software/Hardware a apropriar	975.670	647.232	318.795	89.316
	IPVA a apropriar	20.013	10.006	-	86.147
	Créditos com instituições financeiras	70.000	70.000	70.000	70.000
	IPU a apropriar	66.957	33.479	-	38.650
	Descontos Recisórios a Receber	32.351	32.351	39.631	32.351
	Pagamentos em duplicidade	104.286	25.173	25.173	25.511
	Adiantamentos funcionários - multas de trânsito	7.664	8.515	8.942	9.855
	Adiantamento para viagem	37.801	18.180	17.180	8.781
	Assinaturas e anuidades a apropriar	22.635	16.976	11.318	5.659
	Adiantamentos a terceiros - multas	312	312	312	312
	Adiantamento de 13.salario	1.482.898	1.539.950	-	-
	Forn. Colaborativos Nacionais	1.154.434	1.377.834	-	-
	Total	42.510.907	39.033.881	32.193.423	25.279.511

(*) Dados extraídos dos balancetes disponibilizados.

- Observa-se que os créditos diversos apresentaram redução de R\$ 19.943.995 (dezenove milhões, novecentos e quarenta e três mil, novecentos e noventa e cinco reais) entre os meses de novembro de 2020 a janeiro de 2021, onde, conforme informações da Recuperanda, *após as impugnações de créditos julgadas pelo juízo recuperacional, os valores foram baixados, pois, o juízo reconheceu que as garantias que estavam em posse dos bancos, não existia argumentação sólida para solicitar a restituição dos valores retidos, visto que os referidos valores foram provenientes de títulos que estavam em poder do banco como garantia em operações.* Dessa maneira, a alínea de créditos diversos encerrou o período analisado com saldo de R\$ 1.451.586 (um milhão, quatrocentos e cinquenta e um mil, quinhentos e oitenta e seis reais).

LASPRO CONSULTORES

- Ademais, 57% do saldo da rubrica, em janeiro de 2021, referem-se às antecipações/bonificações a seus fornecedores, equivalente a R\$ 14.453.690 (quatorze milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil, seiscentos e noventa reais). Nota-se expressivo aumento em dezembro de 2020, oriundo de *lançamentos de bonificação de performance*, dos fornecedores abaixo discriminados:

Cod. For	Fornecedor	Valor
1101155	MOSAIC FERTILIZANTES P&K	1.000.466,98
1201170	EUROCHEM GROUP AG	1.816.327,75
1201136	QUEST GROUP DMCC	11.636.895,39
	Total	14.453.690,12

- No longo prazo, a rubrica de **Outros Ativos** é composta por R\$ 5.744.000 (cinco milhões, setecentos e quarenta e quatro mil reais) em **Bens Destinados a Venda**³, R\$ 4.228.000 (quatro milhões, duzentos e vinte e oito mil reais), em contas a receber de **Venda de Imobilizado**⁴ para

³ **Bens Destinados a Venda**, referem-se à reclassificação dos itens que foram leiloados para a rubrica de “outros ativos”, pois conforme prevê o CPC 31 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada, ao qual, bens que a Companhia destinou para venda, não devem compor o saldo de ativo imobilizado e, sim, outros ativos.

⁴ Recebíveis pela **Venda de Imobilizado** é composto por:

Exercício	Nome_Cliente	Referência	Data de lançamento	Vencimento o líquido	Atraso após vencimento líquido	Montante em moeda interna
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/04/2019	270	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/05/2019	240	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/06/2019	209	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/07/2019	179	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/08/2019	148	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/09/2019	117	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/10/2019	87	417,00
2017	CHARLES MAURICIO DA CRUZ	ACORDO EXTRAJUDI	14/11/2017	05/11/2019	56	409,00
2019	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS	COMPENSAÇÃO	01/04/2019	05/11/2022	-1040	183.646,50
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/01/2023	-1101	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/02/2023	-1132	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/03/2023	-1160	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/04/2023	-1191	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/05/2023	-1221	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/06/2023	-1252	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/07/2023	-1282	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/08/2023	-1313	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/09/2023	-1344	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/10/2023	-1374	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/11/2023	-1405	352.768,90
2017	MULTITRANS-TRANSPORTES E ARMAZENS		30/11/2017	05/12/2023	-1435	352.768,80
						4.420.201,20
APV s/ CaR venda imobilizado						- 192.501,69
						4.227.699,51

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

terceiros e R\$ 43.000 (quarenta e três mil reais) em **Investimentos**, permanecendo em janeiro de 2021, com saldo de R\$ 10.015.000 (dez milhões e quinze mil reais).

Em milhares de reais						
Balanco Patrimonial	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Ativo	1.797.603	1.843.249	1.842.262	1.805.037	1.812.865	1.812.441
Circulante	1.000.347	974.111	973.138	936.702	938.949	938.006
Caixa e equivalentes	33.376	25.624	39.782	30.344	43.226	53.729
Clientes	185.099	200.527	212.746	203.671	186.729	213.295
Estoques	576.451	621.203	592.537	578.913	587.931	558.126
Tributos a recuperar	92.954	31.555	29.497	28.614	28.777	27.474
IR e CS a recuperar	67.701	56.004	56.065	56.126	60.093	60.102
Outros ativos	44.765	39.198	42.511	39.034	32.193	25.280
Não Circulante	797.256	869.138	869.124	868.335	873.916	874.435
Contas a receber de clientes	1.368	16	16	22	16	43
IR e CS a recuperar	108.302	120.195	120.329	120.463	114.009	114.007
Tributos a recuperar	173.248	243.612	243.612	243.288	254.133	254.129
Outros ativos	12.596	10.015	10.015	10.015	10.015	10.015
Créditos e precatórios a receber	33.345	33.672	33.672	33.672	34.627	34.627
Depósitos judiciais	28.331	19.870	19.913	19.960	20.093	20.249
Imobilizado	432.942	434.659	434.495	433.870	434.004	434.372
Bens Patrimoniais	821.411	822.771	821.302	822.929	825.601	827.917
(-) Depreciações	(388.469)	(388.112)	(386.807)	(389.059)	(391.597)	(393.545)
Intangível	7.125	7.098	7.072	7.045	7.019	6.992

10. O **Endividamento**, em janeiro de 2021, montou R\$ 1.961.312.000 (um bilhão, novecentos e sessenta e um milhões, trezentos e doze mil reais), onde, R\$ 939.927.000 (novecentos e trinta e nove milhões, novecentos e vinte e sete mil reais) estão sujeitos à recuperação judicial⁵ e R\$ 1.021.385.000 (um bilhão, vinte e um milhões, trezentos e oitenta e cinco mil reais) não se sujeitam a recuperação judicial. Do montante não sujeito, extraconcursal, constata-se constante flutuação nos últimos meses, sendo a maior em razão das obrigações financeiras, conforme ilustração gráfica abaixo:

⁵ Base de dados: somatória das rubricas: Fornecedores RJ, Empréstimos e Financiamentos RJ e Salários e Encargos Sociais RJ, conforme Balanço do período analisado, estando agrupado em Credores RJ, neste Relatório.



- Acrescenta-se que o crescimento das dívidas com fornecedores e impostos diferidos contribuíram para o aumento do endividamento extraconcursal em janeiro de 2021.

11. Reconhecidas pelo seu valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado, através do método de taxa de juros efetiva, as contas a pagar a **Fornecedores** são obrigações relativas a bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, montando, em janeiro de 2021, R\$ 356.176.000 (trezentos e cinquenta e seis milhões, cento e setenta e seis mil reais), equivalente a 35% das dívidas extraconcursais, estando condizente com o relatório suporte disponibilizado. Observa-se:

- No período de agosto a dezembro de 2020, houve decréscimo de 9%, tendo, em janeiro de 2021, apresentado crescimento de 7% do montante devedor.
- Em dezembro de 2020 houve reclassificação de curto para longo prazo dos valores devidos aos **Fornecedores no Exterior**, encerrando o período analisado perfazendo 71% da totalidade das obrigações, correspondendo ao

LASPRO

CONSULTORES

montante de R\$ 252.654.000 (duzentos e cinquenta e dois milhões, seiscentos e cinquenta e quatro mil reais), assim distribuídos:

Em Milhares de R\$	
Fornecedores no Exterior	jan/21
OCP SA	155.370
AMS AMEROPA MARKETING AND SALES AG	5.952
FITCO INTERNATIONAL S.A	1.127
JFC V-JORF FERT. COMPANY V S.A	308
QUEST GROUP DMCC	173
SICHUAN BESTLUCK CHEMICAL CO. LTD	48
ALLIED HARVEST COMPANY LIMITED	14
DEAD SEA WORKS LTD	13
PHOSAGRO TRADING SA.	10
DOMO CAPROLEUNA GMBH	1
10 maiores fornecedores no exterior	163.015
Demais fornecedores, bonificações, ajustes de variação cambial	89.639
Total	252.654

(*) Dados extraídos do relatório suporte disponibilizado.

- o Ademais, em dezembro de 2020, os **Fornecedores no Exterior de curto prazo**, apresentaram saldo contrário à sua natureza contábil, regularizado no mês subsequente.
- Os **Fornecedores Nacionais** representam outros R\$ 103.521.000 (cento e três milhões, quinhentos e vinte e um mil reais) do montante devedor de janeiro de 2021, composto por:

Em Milhares de R\$	
Fornecedores Nacionais	jan/21
COPEBRAS INDUSTRIA	56.716
CMOC BRASIL MINERACAO, INDUSTRIA E	8.306
YARA BRASIL FERTILIZANTES	1.980
MOSAIC FERTILIZANTES P&K	1.692
ADUFÉRTIL FERTILIZANTES LTDA.	1.654
MULTITRANS TRANSPORTES E ARMAZENS	1.625
MINASGRAN INDUSTRIA E COMERCIO	1.294
COMPANHIA BRASILEIRA DE FERTILIZANT	1.104
MOSAIC FERTILIZANTES P&K	1.034
D ALBIERI E CIA LTDA	991
10 maiores fornecedores nacionais	76.397
Demais fornecedores	27.124
Total	103.521

(*) Dados extraídos do relatório suporte disponibilizado.

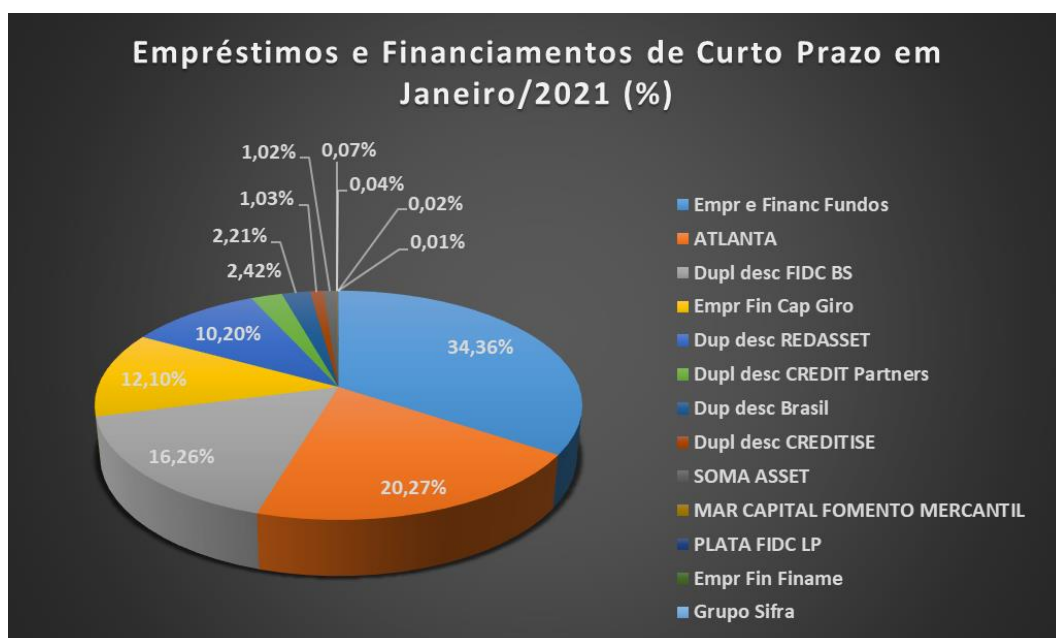
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CTJ MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

12. Os **Empréstimos e Financiamentos** de curto e longo prazo apresentaram oscilações mensais no período analisado, detendo, em janeiro de 2021, obrigações financeiras de R\$ 260.727.000 (duzentos e sessenta milhões, setecentos e vinte e sete mil reais), equivalente a 26% das dívidas que não se sujeitam a recuperação judicial.

- No curto prazo, os empréstimos e financiamentos fundos⁶ são os principais responsáveis pela flutuação da rubrica, que somou, em janeiro de 2021, R\$ 220.625.000 (duzentos e vinte milhões, seiscentos e vinte e cinco mil reais), distribuídos da seguinte maneira:



- No longo prazo referem-se a:

⁶ “Referem-se à captação de empréstimos (fomentos) junto a FIDCs, a fim de suportar a operação e formação de estoque para atendimento a demanda do segundo semestre, período ao qual historicamente a Companhia possui um aumento significativo de vendas (safra)”.

- **Empréstimo Financiamento – Capital de Giro**⁷: responsável pelo crescimento das obrigações financeiras de longo prazo, em novembro de 2020, em virtude do reconhecimento da importância de aproximadamente R\$ 4 milhões (quatro milhões de reais), tendo apresentado leve redução nos meses subsequentes, restando em janeiro de 2021, R\$ 3.647.000 (três milhões, seiscentos e quarenta e sete mil reais)
- **Empréstimo Mútuo**⁸: foi reconhecido, em junho de 2020, o montante de R\$ 35.725.000 (trinta e cinco milhões, setecentos e vinte e cinco mil reais), mantendo-se sem movimentação até novembro de 2020. Em dezembro de 2020, apresentou crescimento de 2%, encerrando o período analisado com saldo de R\$ 36.455.000 (trinta e seis milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil reais).

13. Os **Encargos Sociais** e os **Tributos a Recolher**, em janeiro de 2021, somaram R\$ 18.874.000 (dezoito milhões, oitocentos e setenta e quatro mil reais) alocados em conta de curto prazo, onde:

- Os **Encargos Sociais** apresentaram pico em novembro de 2020, registrando saldo de R\$ 20.542.000 (vinte milhões, quinhentos e quarenta e dois mil reais), em detrimento a provisão para PLR (participação nos lucros e resultados)⁹, tendo no mês subsequente decrescido em 16%, em virtude da

⁷ “Corresponde a contratação de empréstimos junto as instituições financeiras banco Safra e banco Sofisa, ao qual o vencimento do empréstimo junto ao Sofisa tem prazo de vencimento superior a 12 meses, e, sendo assim, foi devidamente reclassificado para longo prazo.”

⁸ “Referem-se a empréstimo extraconcursal. Trata-se de uma reclassificação contábil, após acordo firmado pelo grupo controlador junto a um credor em junho de 2020, que até então, detinha 100% de seu crédito inscrito como concursal no plano de recuperação judicial. Observa-se, que até a presente data não ocorreram pagamentos realizados pelo grupo controlador, desta forma, o montante vem sendo classificado contabilmente como empréstimo extraconcursal, sem característica de mútuo, pois não ocorreu nenhum aporte. ”

⁹ **Provisão de PPR (Programa de Participações nos Resultados)**: 5% do EBITDA – Resultado Operacional adicionado de depreciação e amortizações, apurado anualmente, sem desconto de prejuízos acumulados originados em exercícios anteriores, conforme acordo do programa de

baixa da provisão de 13º salários, mantendo-se de forma linear até janeiro de 2021. Encerrou o período analisado totalizando R\$ 17.682.000 (dezessete milhões, seiscentos e oitenta e dois mil reais), dos quais, 84% do saldo em aberto são relativos à provisão de PLR (participação nos lucros e resultados) e férias, equivalentes a R\$ 14.905.000 (quatorze milhões, novecentos e cinco mil reais).

- Os **Tributos a Recolher** registraram expressivo crescimento em dezembro de 2020, decorrente do reconhecimento do ICMS que somou, nesse período, o saldo devedor de aproximadamente R\$ 3,5 milhões (três milhões e quinhentos mil reais), dos quais, R\$ 3.319.000 (três milhões, trezentos e dezenove mil reais), foram liquidados no mês subsequente, restando, em janeiro de 2021, saldo a recolher de R\$ 1.192.000 (um milhão, cento e noventa e dois mil reais).
- Além disso houve registro do montante de R\$ 247.034.000 (duzentos e quarenta e sete milhões e trinta e quatro mil reais), relacionados a **Tributos Diferidos**, alocados no longo prazo, dos quais, 74% referem-se ao IRPJ e o restante a CSLL.

14. A rubrica **Demais Contas a Pagar** engloba as seguintes alíneas:

participação nos resultados disponibilizado, promovido com o Sindicato dos Químicos Unificados de Campinas e Região.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

EM R\$							
	Demais Contas a Pagar	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
	Custo de importacao a pagar	18.841.948	28.578.919	21.226.716	21.568.914	23.257.940	33.417.792
	Outras provisões	15.726.463	15.317.321	15.015.933	14.714.544	15.199.442	13.940.301
	Demurrage	9.911.010	10.657.609	11.071.540	12.076.770	10.784.095	12.900.833
	Indenizacoes	10.043.687	10.043.687	10.043.687	10.043.687	-	-
	Provisão de comissões	4.799.120	5.287.224	5.733.129	5.787.420	4.971.663	5.058.138
	Ajuste variacao cambial demurrage	2.808.576	3.151.416	3.449.310	2.289.808	1.853.557	2.627.015
	Fornecedores advogados	4.043	111.060	2.873	9.036	2.816	378.573
	Fornecedores representantes	267.360	263.832	298.686	296.900	268.278	153.687
	Fornecedores funcionarios	32.371	32.967	39.513	40.857	44.075	89.890
	Rateio de importacao / Produtos	42.992	42.992	42.992	42.992	42.992	42.992
	Seguro de vida e outros	16.000	14.400	14.600	-	16.000	31.000
	Fornec promo vdas especiais	852	852	852	852	852	852
	Convenio SESI e SENAI	840	800	800	-	860	770
	Salarios e ordenados	74	530	530	(2.303)	183	183
	FH Prev	13	-	210	210	-	4
	Total	62.495.350	73.503.609	66.941.370	66.869.686	56.442.753	68.642.029

(*) Dados extraídos dos balancetes disponibilizados.

- 49% do saldo da rubrica foi alocado na alínea custo de importação a pagar, equivalente ao montante de R\$ 33.417.792 (trinta e três milhões, quatrocentos e dezessete mil, setecentos e noventa e dois reais), sendo o principal responsável pelo crescimento das demais contas a pagar em janeiro de 2021.
- As alíneas: outras provisões, fornecedores representantes, fornecedores advogados, fornecedores funcionários, seguro de vida e outros, fornec promo vdas especiais, convênio SESI e SENAI e salários e ordenados referem-se a gastos com consultoria administrativa e financeira relacionadas à Recuperação Judicial, na quantia de R\$ 14.595.256 (quatorze milhões, quinhentos e noventa e cinco mil, duzentos e cinquenta e seis reais) em janeiro de 2021, representando outros 21% da rubrica.
- A alínea indenizações refere-se a obrigações trabalhistas relacionadas aos artigos 467 e 477 da CLT, que tratam de multas por atraso no pagamento de verbas rescisórias na importância de R\$ 10.044.000 (dez milhões e quarenta e quatro mil reais), sendo o principal responsável pela redução da rubrica em dezembro de 2020, sendo integralmente baixado para conta de resultado, como segue:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Filtre	Nº	Código	Nome	dez/20
Prod	5	804082	Indenizacoes Processuais	-4.146.660,74
COM	5	804082	Indenizacoes Processuais	-3.485.110,15
ADM	5	804082	Indenizacoes Processuais	-2.411.916,14

15. Os **Adiantamentos de Clientes** encerraram o exercício de 2020 com saldo de R\$ 21.019.000 (vinte e um milhões e dezenove mil reais), apresentando crescimento de 71% em janeiro de 2021, atingindo antecipações financeiras na importância de R\$ 35.887.000 (trinta e cinco milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais).

16. Em janeiro de 2021, as **Provisões para Contingências** registraram R\$ 34.045.000 (trinta e quatro milhões e quarenta e cinco mil reais), estando a menor em 9%, em relação ao saldo de novembro de 2020. As provisões para eventuais perdas decorrentes de processos judiciais e administrativos, decorrentes do curso normal de suas atividades, são estimadas e atualizadas, amparada pela avaliação da assessoria jurídica.

17. A **HERINGER** apresentou **Patrimônio Líquido a descoberto** no montante de R\$ 148.871.000 (cento e quarenta e oito milhões, oitocentos e setenta e um mil reais) em janeiro de 2021, em virtude do reconhecimento de **Prejuízos Acumulados** de R\$ 772.732.000 (setecentos e setenta e dois milhões, setecentos e trinta e dois mil reais), desde sua constituição, até o encerramento do período analisado.

- Observa-se, que as oscilações da rubrica foi reflexo do resultado mensal apurado pela Recuperanda.

LASPRO CONSULTORES

Em milhares de reais

Balanco Patrimonial	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Passivo	1.797.603	1.843.248	1.842.261	1.805.037	1.812.865	1.812.441
Circulante	740.737	790.061	747.186	681.282	457.428	443.874
Fornecedores nacionais	92.682	80.405	95.544	88.015	83.163	90.849
Fornecedores no exterior	258.436	268.958	244.182	232.320	(505)	3.458
Empréstimos e financiamentos	254.045	281.912	265.894	239.925	267.295	220.625
Encargos sociais	14.647	15.538	18.064	20.542	17.229	17.682
Tributos a recolher	3.079	3.342	2.225	1.276	4.237	1.192
Adiantamentos de clientes	40.659	48.074	39.072	20.186	21.019	35.887
Demais contas a pagar	62.495	73.504	66.941	66.870	56.443	68.642
Credores RJ	14.694	18.328	15.264	12.148	8.546	5.539
Não Circulante	1.237.780	1.258.245	1.279.291	1.232.537	1.364.899	1.517.437
Fornecedores	13.611	13.143	13.142	13.142	249.162	261.868
Empréstimos e financiamentos	35.732	35.728	35.724	39.721	40.281	40.102
Provisão para contingências	36.505	37.310	38.692	37.338	34.792	34.045
Tributos diferidos	234.703	229.852	229.826	229.800	229.775	247.034
Credores RJ	917.229	942.212	961.906	912.536	810.889	934.388
Patrimonio líquido	(180.914)	(205.058)	(184.215)	(108.783)	(9.460)	(148.871)
Capital Social	585.518	585.518	585.518	585.518	585.518	585.518
Ajuste de avaliação patrimonial	38.593	38.543	38.493	38.443	38.393	38.343
Lucros/Prejuízos Acumulados	(592.725)	(584.109)	(584.058)	(584.007)	(572.789)	(667.526)
Lucros/Prejuízos do Exercício	(212.300)	(245.009)	(224.168)	(148.736)	(60.582)	(105.206)

18. Com base nas informações patrimoniais supra apresentadas, pôde-se proceder à análise dos índices de liquidez e endividamento, como segue:

- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, utilizando-se de recursos disponíveis e realizáveis em curto prazo, tendo, em janeiro de 2021, liquidez de R\$ 2,11 (dois reais e onze centavos) para cada real devido, mantendo situação satisfatória.
 - Nota-se, em dezembro de 2020, expressivo crescimento, decorrente, da reclassificação das obrigações com fornecedores no exterior de curto para o longo prazo, apresentando, no mês subsequente, redução das obrigações financeiras de curto prazo, contribuindo para o aumento do indicador em janeiro de 2021, de 3%.
- Ao considerar o índice de **Liquidez Geral**, qual mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da recuperanda utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, mantendo o índice com situação insatisfatória, tendo, em janeiro de

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

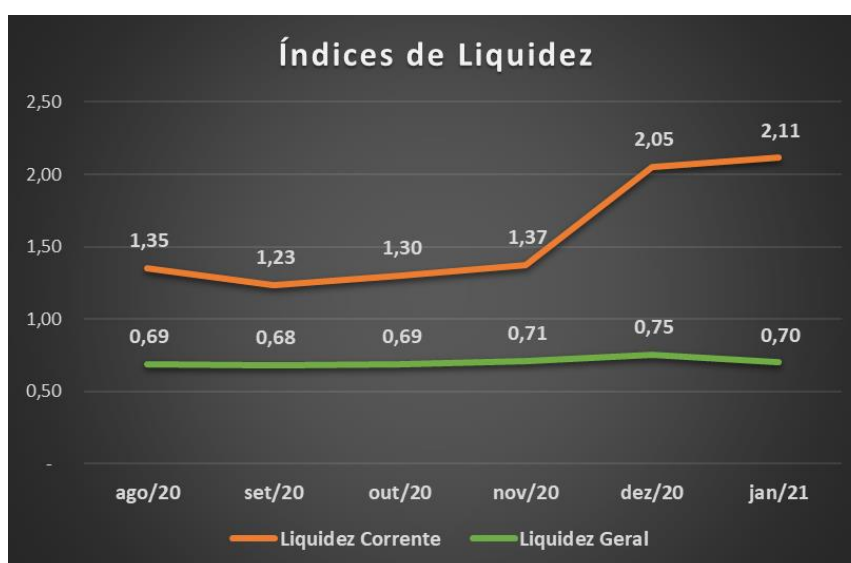
72.955 CTJ MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

21

2021, capacidade de quitação de R\$ 0,70 (setenta centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.

- Nota-se que entre os meses de setembro a dezembro de 2020 apresentou tendência crescente, contudo, permaneceu com o índice abaixo do satisfatório. No mês de janeiro de 2021, houve redução de 70%, em virtude do crescimento das dívidas com fornecedores e impostos diferidos.



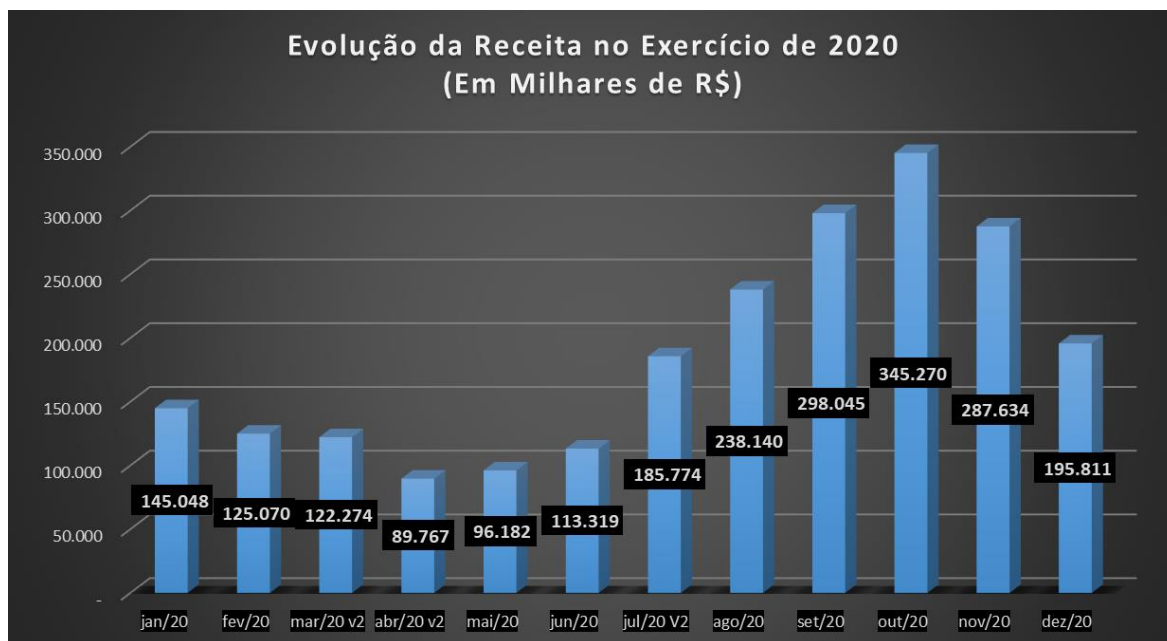
- O **Índice de Endividamento** apura o percentual que a participação do capital de terceiros (dívidas) representa do ativo total, demonstrando o grau de dependência financeira. Observa-se, que encerrou o exercício de 2020, com situação próxima ao satisfatório. Entretanto, em janeiro de 2021, deteve crescimento de 8%, mantendo esse indicador com situação insatisfatória, vez que suas obrigações estão 8% superiores a totalidade de seus ativos.

Indicadores	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21
Endividamento	110%	111%	110%	106%	101%	108%

O ideal é menor ou igual a 100%

B. Resultado do Exercício

19. A **FERTILIZANTES HERINGER** auferiu R\$ 2.242.333.000 (dois bilhões, duzentos e quarenta e dois milhões, trezentos e trinta e três mil reais) em **Receita** acumulada entre os meses de janeiro a dezembro de 2020.



- Observa-se o início da safra 2020/2021, no segundo trimestre de 2020, tendo apresentado constante crescimento, até outubro, onde, a redução ocorrida no período subsequente, é decorrente da sazonalidade do mercado, onde historicamente o mês de outubro é o mês com maiores entregas/faturamento.
 - Acrescenta-se que as vendas acumuladas no exercício de 2020 foram 87% superiores ao mesmo período do exercício de 2019.
- Ademais, no mês de janeiro de 2021, foi reconhecida **Receita** na importância de R\$ 244.081.000 (duzentos e quarenta e quatro milhões e oitenta e um mil reais), apontando crescimento nas vendas de 25%, em relação ao mês anterior.

20. Nos últimos meses, as deduções dos **Impostos incidentes e das devoluções de vendas**, perfazem aproximadamente 1% do faturamento mensal.

21. Os gastos mais relevantes estão relacionados ao **Custo**, consumindo aproximadamente 85% da receita líquida mensal, nos últimos seis meses.

- De forma acumulada, totalizou o montante de R\$ 1.896.292.000 (um bilhão, oitocentos e noventa e seis milhões, duzentos e noventa e dois mil reais) até dezembro de 2020, restando margem de R\$ 317.900.000 (trezentos e dezessete milhões, novecentos mil reais), insuficiente para cobrir todos os gastos incorridos nesse período, onde 98% do custo incorrido de forma acumulada no exercício de 2020, foram concentrados em custo dos produtos vendidos. Acrescenta-se que em janeiro de 2021, os **Custos** atingiram a quantia de R\$ 208.170.000 (duzentos e oito milhões, cento e setenta mil reais), perfazendo **Resultado Bruto** de R\$ 33.268.000 (trinta e três milhões, duzentos e sessenta e oito mil reais).

22. As **Despesas Operacionais** estão representadas pelas despesas Comerciais, Gerais e Administrativas, Provisão PPR (Programa de Participação nos Resultados) e Outras Receitas/Despesas, onde:

- Entre os meses de janeiro a dezembro de 2020, consumiram 8% da receita líquida, restando **Resultado Operacional Líquido** de R\$ 151.074.000 (cento e cinquenta e um milhões e setenta e quatro mil reais).
 - As **Despesas Comerciais** detiveram 56% dos gastos operacionais, acumulando, até dezembro de 2020, equivalente a R\$ 94.097.000 (noventa e quatro milhões e noventa e sete mil reais), distribuídos entre frete de entrega – pessoa jurídica, comissões sobre as vendas – pessoa jurídica, salários e ordenados, etc.
 - Observa-se que as despesas comerciais estiveram similares a flutuação da receita, nos últimos meses do exercício de 2020, com exceção de dezembro de 2020, quando foram realizados apenas

LASPRO

CONSULTORES

R\$ 1.713.000 (um milhão, setecentos e treze mil reais). Através do balancete disponibilizado, foi identificado, no mês de dezembro de 2020, lançamentos redutores no valor de R\$ 7.923.327 (sete milhões, novecentos e vinte e três mil, trezentos e vinte e sete reais), refletido na redução dos gastos comerciais nesse período.

Filtrar	N	Códigos	Nome	dez/20
COM	5	770022	Prov de Comissões	-815.756,70
COM	5	770092	Dupl não recebidas prov dedutíveis	-485.586,47
COM	5	770094	Dupl não recebidas prov in dedutíveis	-140.131,48
COM	5	804082	Indenizações Processuais	-3.485.110,15
COM	5	808020	Seguro de vida	-1.613,24
COM	5	822992	Provisão p/perda proc tribut/Judic	-2.995.128,79

- 43% das despesas operacionais estão alocadas como **Gerais e Administrativas**, equivalentes a R\$ 71.848.000 (setenta e um milhões, oitocentos e quarenta e oito mil reais), até dezembro de 2020. Esta rubrica aloca gastos relativos a salários e ordenados, assistência médica/social, serviços prestados – pessoa jurídica, manutenção e licenciamento de software, consultoria econômica, vale transporte, energia elétrica, dentre outros. Observa-se, em setembro de 2020, aumento expressivo nas despesas gerais e administrativas, atingindo gastos de R\$ 12.306.000 (doze milhões, trezentos e seis mil reais), dos quais, 45% referem-se a gastos com honorários na negociação com a Eurochem.
- Outros 5% das despesas operacionais referem-se à **Provisão PPR (Programa de Participações nos Resultados)**, registrando, de forma acumulada, até dezembro de 2020, R\$ 8.744.000 (oito milhões, setecentos e quarenta e quatro mil reais).
- As **Outras Receitas/Despesas** atingiram ganhos de R\$ 7.863.000 (sete milhões, oitocentos e sessenta e três mil reais), até dezembro de

2020, sendo as principais variações decorrentes do reconhecimento de multas diversas¹⁰ e bonificações especiais¹¹.

- No mês de janeiro de 2021, as **Despesas Operacionais** não apresentaram movimentações expressivas, registrando gastos na importância de R\$ 15.424.000 (quinze milhões, quatrocentos e vinte e quatro mil reais), absorvendo 6% da receita líquida desse período, restando **Resultado Operacional Líquido** de R\$ 17.844.000 (dezesete milhões, oitocentos e quarenta e quatro mil reais).

23. O **Resultado Financeiro** acumulado, até dezembro de 2020, montou R\$ 234.377.000 (duzentos e trinta e quatro milhões, trezentos e setenta e sete mil reais), composto, principalmente, pelo reconhecimento de despesa com **Variação Cambial negativa**, de R\$ 120.073.000 (cento e vinte milhões e setenta e três mil reais), contribuindo para o resultado negativo auferido no exercício. Observa-se que, em janeiro de 2021, o **Resultado Financeiro** deteve gastos de R\$ 123.076.000 (cento e vinte três milhões e setenta e seis mil reais), equivalente a 53% do montante acumulado em 2020, em detrimento ao cálculo da variação cambial.

24. O Resultado do Exercício:

- No último trimestre de 2020 apresentou **Lucro Contábil** acumulado, na importância de R\$ 184.427.000 (cento e oitenta e quatro milhões, quatrocentos e vinte e sete mil reais), vez que as receitas foram suficientes para cobrir todos os dispêndios desse período. Observa-se que em outubro de 2020 a **FERTILIZANTES HERINGER** apresentou considerável

¹⁰ Referem-se à “multa prevista no acordo entre a **FERTILIZANTES HERINGER**, coobrigados e o credor Eurochem, onde há a previsão do pagamento da multa no valor de R\$ 2.750.000,00 (dois milhões, setecentos e cinquenta mil reais). O referido acordo faz parte do processo de ações e execuções de títulos extrajudiciais nº 1000338-84.2019.8.26.0100 em curso na 26ª VARA CÍVEL da COMARCA DE SÃO PAULO

¹¹ Referem-se à “bonificação (REBATE) junto a fornecedor no exterior, ao qual a **FERTILIZANTES HERINGER** atingiu o volume de compras pré-estabelecido em contrato que origina o direito a bonificação.

LASPRO

CONSULTORES

crescimento das vendas e, em novembro e dezembro de 2020, a variação cambial se fez positiva.

- Entretanto, o acumulado do exercício de 2020 resultou em **Prejuízo Acumulado** de R\$ 60.582.000 (sessenta milhões, quinhentos e oitenta e dois mil reais), bem como em janeiro de 2021, detendo situação deficitária de R\$ 105.232.000 (cento e cinco milhões, duzentos e trinta e dois mil reais). Ressalta-se que os custos continuam sendo o maior dispêndio da **FERTILIZANTES HERINGER**, absorvendo grande parte da receita líquida, restando pouca margem para cobrir todas as despesas operacionais e financeiras, principalmente relacionado as variações cambiais, contribuindo para resultados deficitários.

Em milhares de reais - mensal

Demonstração de Resultado	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	Acumulado 2020	jan/21
Receita	238.140	298.045	345.270	287.634	195.811	2.242.333	244.081
Venda	238.140	298.045	345.270	287.634	195.811	2.242.333	244.081
(-) Impostos	(3.180)	(3.726)	(3.523)	(2.720)	(1.404)	(28.141)	(2.643)
Receita Líquida	234.960	294.319	341.747	284.914	194.407	2.214.192	241.438
(-) Custos	(199.496)	(238.439)	(291.693)	(245.191)	(155.584)	(1.896.292)	(208.170)
Resultado Bruto	35.464	55.880	50.054	39.723	38.823	317.900	33.268
Despesas Operacionais	(11.670)	(28.438)	(19.595)	(17.597)	(4.197)	(166.826)	(15.424)
(-) Despesas Comerciais	(10.086)	(11.185)	(14.394)	(11.536)	(1.713)	(94.097)	(9.174)
(-) Despesas Gerais e Administrativas	(4.730)	(12.206)	(4.991)	(4.856)	(4.156)	(71.848)	(5.305)
(-) Provisão PPR	(1.385)	(1.563)	(1.724)	(1.285)	(1.274)	(8.744)	(1.057)
Outras Receitas/Despesas	4.531	(3.485)	1.514	80	2.946	7.863	113
Resultado Operacional Líquido	23.794	27.442	30.459	22.126	34.626	151.074	17.844
Resultado Financeiro	(39.547)	(65.003)	(9.644)	53.281	53.502	(234.377)	(123.076)
Receita/Despesa financeira	(8.497)	(27.006)	754	(10.969)	(8.054)	(114.304)	(6.120)
Variação Cambial	(31.050)	(37.997)	(10.398)	64.250	61.556	(120.073)	(116.955)
Resultado antes do IR/CSLL	(15.753)	(37.561)	20.815	75.407	88.128	(83.303)	(105.232)
Provisão IR/CSLL	-	-	-	-	-	-	-
IR/CS Diferido	26	4.851	26	25	26	22.721	26
Resultado do exercício	(15.727)	(32.710)	20.841	75.432	88.154	(60.582)	(105.206)

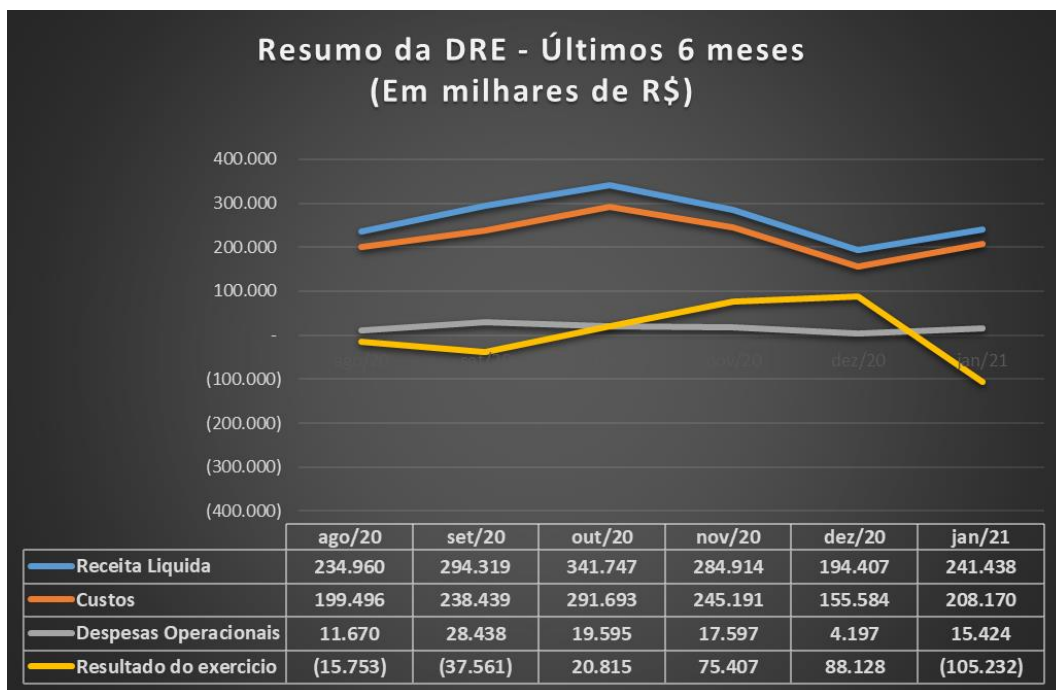
25. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CTJ MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

27



- **Receita Líquida X Custo:** Nota-se que os custos apresentaram flutuação similar a das receitas líquidas, ou seja, há similaridade entre o montante faturado, já líquido das deduções, em relação à realização dos custos.
- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** A flutuação das despesas operacionais não está diretamente relacionada com a tendência das receitas líquidas.
- **Receita Líquida X Resultado:** Nota-se que não há similaridade entre o resultado auferido e a receita líquida. O resultado mensal auferido apresentou reflexo da variação cambial, classificados como resultado financeiro.

C. Fluxo de Caixa

26. Conforme fluxo de caixa disponibilizado:

- Em dezembro de 2020: atingiu receitas na importância de R\$ 251.342.000 (duzentos e cinquenta e um milhões, trezentos e quarenta e dois mil reais), despesas de R\$ 235.042.000 (duzentos e trinta e cinco milhões e quarenta e dois mil reais) e aplicações/resgates automáticos na monta de R\$ 15.834.000

(quinze milhões, oitocentos e trinta e quatro mil reais), encerrando com resultado deficitário de R\$ 466 mil (quatrocentos e sessenta e seis mil reais).

- Em janeiro de 2021: receitas na importância de R\$ 199.887.000 (cento e noventa e nove milhões, oitocentos e oitenta e sete mil reais), despesas de R\$ 191.799.000 (cento e noventa e um milhões, setecentos e noventa e nove mil reais) e aplicações/resgates automáticos na monta de R\$ 5.864.000 (cinco milhões, oitocentos e sessenta e quatro mil reais), atingindo resultado superavitário de R\$ 2 milhões (dois milhões de reais).

D. Funcionários

27. Foram disponibilizados: os relatórios de provisão de férias e de 13º salários - condizentes com os saldos contábeis - SEFIP, PERDCOMP – indicando compensação do INSS - juntamente com o recibo de transmissão, DARF de código 0561 e 0588 e resumo de folha de pagamentos dos funcionários e pró-labore.

28. Mediante a análise do resumo da folha de pagamento do período dos últimos meses, bem como as informações sobre as movimentações no quadro de funcionários, observa-se constante movimentação de colaboradores, detendo em janeiro de 2021, 1.166 (um mil, cento e sessenta e seis) colaboradores.

Mês	Número Empregados 1o. dia do Mês	Número Admitidos no Mês	Número de Demitidos no Mês	Número Empregados Último dia do Mês	Varição
jul/20	1.090	32	20	1.102	12
ago/20	1.102	84	15	1.171	69
set/20	1.171	77	63	1.185	14
out/20	1.185	86	27	1.244	59
nov/20	1.244	21	39	1.226	18
dez/20	1.226	9	82	1.153	73
jan/21	1.153	34	21	1.166	13

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

E. Impostos

29. Do período analisado, de janeiro de 2020 a janeiro de 2021, foram disponibilizados:

- DARF código 1708, 8045 e 5952;
- Documento de arrecadação do imposto sobre serviços – ISS com os comprovantes de pagamento;
- Guia de ICMS com os comprovantes de pagamento;
- PERDCOMP juntamente com o recibo de entrega;
- SPED – apuração do ICMS, PIS e COFINS - juntamente com recibo de entrega;
- Relatório complementar com os pagamentos e compensações efetuados nos meses analisados.

III. DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

29. Em 03 de dezembro de 2019 foi aprovado¹² o Plano de Recuperação Judicial, em Assembleia Geral de Credores e homologado pelo juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Paulínia/SP, em 14 de fevereiro de 2020 (fls. 16792/16796).

30. O Plano de Recuperação Judicial prevê pagamento aos credores **Trabalhistas (Classe I)** da seguinte maneira:

- a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor do crédito;
- b) Os valores serão corrigidos pela Taxa Referencial (TR) mensal publicada pelo Banco Central do Brasil, desde a data do pedido de recuperação até a data da homologação do plano de recuperação;

¹² Plano de Recuperação Judicial, acostado sob fls. 4035/6234. Em 28 de novembro de 2019, foi juntado o Aditivo ao Plano de Recuperação Judicial (fls. 14781/15612).

- c) Pagamento de 1 (uma) parcela no valor de R\$ 1.500 (mil e quinhentos reais) a todos os credores inscritos nesta classe, até o limite do crédito, em 60 (sessenta) dias contados da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;
- d) O saldo dos créditos após o pagamento da parcela prevista no item “c”, retro, serão liquidados em 10 (dez) parcelas mensais iguais e consecutivas, com a primeira parcela vencível em 90 (noventa) dias contados da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial, e as demais parcelas nos mesmos dias dos meses subsequentes;
- e) Os credores detentores de créditos que, atualizados até a data da homologação do plano de recuperação judicial, totalizarem o valor superior a R\$ 1.500,00 (mil e quinhentos reais), dando liquidação integral e irrevogável do crédito inscrito no quadro geral de credores;
- f) A opção descrita no item “e”, retro, deverá ser manifestada por escrito no prazo de até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial aprovado, em documento a ser enviado através do e-mail credores.rj@heringer.com.br, com cópia para o Administrador Judicial no e-mail heringer@laspro.com.br.
- Conforme previsão discriminada no item 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6 e no item 5.1 do Plano de Recuperação Judicial, a recuperanda utilizará os recursos recebidos com a alienação de bens imóveis não operacionais, veículos, máquinas e equipamentos e a devolução dos valores retidos para “aceleração do pagamento” dos créditos trabalhistas inscritos na classe I do quadro geral de credores. Caso as alienações dos bens destinados a venda ou a devolução dos recursos retidos não ocorra até o encerramento do prazo para liquidação da classe trabalhista, não haverá prejuízo para a quitação da classe, pois, a quitação acontecerá no prazo descrito no item “d”, retro.
 - **Credores trabalhistas que tiverem seus créditos reconhecidos e habilitados após a homologação do plano de recuperação judicial.** Tendo em vista que podem existir processos trabalhistas em trâmite ou a serem ajuizados no período de dois anos da rescisão do contrato de

trabalho, em que se discutem verbas controversas e alheias ao parágrafo único do artigo 54, da Lei 11.101/05, tomando por base o princípio legal, e evitando privilegiar credores da mesma classe, a **Heringer** pagará aludidas verbas, caso reconhecido pela Justiça do Trabalho, nos mesmos moldes previstos para os credores trabalhistas, caso o crédito seja reconhecido após a data de pagamento previsto no item 3.1.1 – d, o mesmo será liquidado em até 30 (trinta) dias da data da habilitação da certidão de crédito trabalhista no processo de recuperação judicial.

31. Os **Credores Garantia Real (Classe II)** optaram por uma das 2 (duas) opções de pagamentos apresentada. As opções são alternativas e excludentes entre si, ou seja, não são fracionáveis ou cumulativas a um mesmo credor. Os credores deverão se manifestar por escrito no prazo de até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial aprovado, escolhendo qual a opção de recebimento de seus créditos, conforme descrito nas opções abaixo, em documento a ser enviado através do e-mail credores.rj@heringer.com.br, com cópia para o Administrador Judicial no e-mail heringer@laspro.com.br. Caso não ocorra a manifestação no período estipulado, fica desde já definido que a forma de pagamento será pela “Opção 2” (dois) de pagamento.

Opção 1:

- a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor de cada credor constante no quadro geral de credores;
- b) Carência de 3 (três) anos para início do pagamento do valor principal e juros da dívida, contada da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;
- c) Os pagamentos de principal serão em parcelas anuais, vencendo-se a primeira ao final do ano imediatamente após o encerramento da carência e as demais no mesmo dia e mês dos anos subsequentes;
- d) Os créditos em moeda nacional (real – R\$) serão corrigidos à Taxa Referencial – TR adicionado de juros de 5% (cinco por cento) ao ano e os

créditos em moeda estrangeira (dólar-USD ou Euro – EUR) serão corrigidos por Libor adicionado de juros de 1% ao ano, a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;

e) Carência de 3 (três) anos para pagamento de juros, contado da data de intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial, sendo que os valores referentes aos juros do período de carência serão acrescidos ao crédito principal;

f) Após o período de carência dos juros, os valores apurados referentes aos juros incorridos serão pagos em parcelas semestrais, com a 1º (primeira) parcela ao final do semestre imediatamente posterior ao período de carência;

g) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias antes da data do primeiro pagamento previsto acima; j) A previsão de liquidação desta classe, considerando as premissas delimitadas nesta opção 01, é de 10 (dez) anos após a intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

Opção 2:

a) Os créditos serão liquidados por meio de parcela única no último dia útil do mês de dezembro de 2024, e contemplará a liquidação do saldo principal do crédito corrigido por Taxa Referencial – TR e adicionado de juros remuneratórios de 2% (dois por cento) ao ano, desde a data da intimação da decisão judicial que homologar o plano de recuperação judicial até a data da liquidação;

b) A Previsão de liquidação desta classe, considerando as premissas delimitadas nesta “opção 2”, é de 20 (vinte) anos após a intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

32. Os **Credores Quirografários (Classe III)** optarão por uma das 2 (duas) opções de pagamento, conforme indicadas abaixo. As opções são alternativas e excludentes entre si, ou seja, não são fracionáveis ou cumulativas a um mesmo credor. Os credores deverão se manifestar por escrito no prazo de até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial aprovado, escolhendo qual a opção de recebimento de seus créditos,

conforme descrito nas opções abaixo, em documento a ser enviado através do e-mail credores.rj@heringer.com.br, com cópia para o Administrador Judicial no e-mail heringer@laspro.com.br. Caso não ocorra a manifestação no período estipulado, fica desde já definido que a forma de pagamento será pela “Opção 2” (dois) de pagamento.

Opção 1:

a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor de cada credor constante no quadro geral de credores, conforme descrito a seguir: a.1) Pagamento de 50% (cinquenta por cento) do valor de cada credor constante no quadro geral de credores (Tranche A), mediante:

a.1.1) Carência de 3 (três) anos para início do pagamento do valor principal e juros da dívida, contada da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;

a.1.2) Os pagamentos de principal serão em parcelas anuais, vencendo-se a primeira ao final do ano imediatamente após o encerramento da carência e as demais nos mesmo dia e mês dos anos subsequentes;

a.1.3) Os créditos em moeda nacional (real – R\$) serão corrigidos à Taxa Referencial – TR adicionado de juros de 4% (quatro por cento) ao ano e os créditos em moeda estrangeira (dólar – USD ou euro - EUR) serão corrigidos por Libor, a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;

a.1.4) carência de 3 (três) anos para pagamento dos juros, contado da data de intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial, sendo que, os valores referentes aos juros do período de carência serão acrescidos ao crédito principal;

a.1.5) Após o período de carência dos juros, os valores apurados referentes aos juros incorridos serão pagos em parcelas semestrais, com a 1º (primeira) parcela ao final do semestre imediatamente posterior ao período de carência;

a.1.6) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias antes da data do primeiro pagamento previsto acima.

a.2) Pagamento de 50% (cinquenta por cento) do valor de cada credor constante no quadro geral de credores (Tranche B), mediante:

a.2.1) Carência de 5 (cinco) anos para início do pagamento do valor principal e juros da dívida, contada da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;

a.2.2) Os pagamentos de principal serão em parcelas anuais, vencendo-se a primeira ao final do ano imediatamente após o encerramento da carência e as demais nos mesmo dia e mês dos anos subsequentes;

a.2.3) os créditos em moeda nacional (real – R\$) serão corrigidos à Taxa Referencial – TR adicionados de juros de 2% (dois por cento) ao ano e os créditos em moeda estrangeira (dólar – USD ou euro – EUR) serão corrigidos à 0,1% ao ano, a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;

a.2.4) Carência de 5 (cinco) anos pagamento dos juros, contado da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial, sendo que, os valores referentes aos juros do período de carência serão acrescidos ao crédito principal;

a.2.5) Após o período de carência dos juros, os valores referentes aos juros serão pagos em parcelas anuais, com a 1º (primeira) parcela ao final do ano imediatamente posterior ao período de carência;

a.2.6.) O credor deverá informar a conta corrente para receber os valores em até 30 (trinta) dias antes da data do primeiro pagamento previsto acima; a.3.) A previsão de liquidação dessa classe, considerando as premissas delimitadas nesta opção 01, é de 26 (vinte e seis) anos após a intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

b) Pagamento de 1 (uma) parcela no valor de 1.500,00 (um mil e quinhentos reais) a todos os credores, até o limite do crédito, em 60 (sessenta) dias contados a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

c) Os credores detentores de saldo de créditos que, após o pagamento da parcela prevista no item “b”, retro, totalizarem o valor superior a R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais) poderão optar expressamente por receber, em até 60 (sessenta) dias contados da data do pagamento previsto no item “b”, o valor de 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), dando liquidação integral e irrevogável do crédito inscrito no quadro geral de credores.

Opção 2:

a) Os créditos serão liquidados por meio de parcela única no último dia útil do mês de dezembro de 2040, e contemplará a liquidação do saldo principal do crédito corrigido por Taxa Referencial – TR e adicionado de juros remuneratórios de 2% (dois por cento) ao ano, desde a data da intimação da decisão judicial que homologar o plano de recuperação judicial até a data da liquidação;

b) A Previsão de liquidação desta classe, considerando as premissas delimitadas nesta “opção 2”, é de 20 (vinte) anos após a intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

33. Os Credores Quirografários ME/EPP (Classe IV)

optaram por uma das 2 (duas) opções de pagamento, conforme indicadas abaixo. As opções são alternativas e excludentes entre si, ou seja, não são fracionáveis ou cumulativas a um mesmo credor. Os credores deverão se manifestar por escrito no prazo de até 30 (trinta) dias após a publicação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial aprovado, escolhendo qual a opção de recebimento de seus créditos, conforme descrito nas opções abaixo, em documento a ser enviado através do e-mail credores.rj@heringer.com.br, com cópia para o Administrador Judicial no e-mail heringer@laspro.com.br. Caso não ocorra a manifestação no período estipulado, fica desde já definido que a forma de pagamento será pela “Opção 2” (dois) de pagamento.

Opção 1:

a) Pagamento de 100% (cem por cento) do valor do crédito mediante a manifestação do credor por apenas 1 (uma) das seguintes opções;

- b) Pagamento de 1 (uma) parcela no valor de R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais) a todos os credores, até o limite do crédito, em 60 (sessenta) dias contados a partir da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial;
- c) Os credores detentores de saldo de créditos que, após o pagamento da parcela prevista no item “b”, retro, totalizarem o valor superior a R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais) poderão optar expressamente por receber, em até 60 (sessenta) dias contados da data do pagamento previsto no item “b”, o valor de R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais), dando liquidação integral e irrevogável do crédito inscrito no quadro geral de credores;
- d) O saldo dos créditos após o pagamento da parcela prevista no item “b”, retro, serão liquidadas em 10 (dez) parcelas semestrais iguais e consecutivas, corrigidas pela Taxa Referencial – TR mensal publicada pelo Banco Central do Brasil, com a primeira parcela vencível no último dia útil do 6º (sexto) mês contado da data da intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial, e as demais parcelas nos mesmos dias do encerramento dos semestres subsequentes.

Opção 2:

- a) Os créditos serão liquidados por meio de parcela única no último dia útil do mês de dezembro de 2040, e contemplará a liquidação do saldo principal do crédito corrigido por Taxa Referencial – TR e adicionado de juros remuneratórios de 2% (dois por cento) ao ano, desde a data da intimação da decisão judicial que homologar o plano de recuperação judicial até a data da liquidação;
- b) A Previsão de liquidação desta classe, considerando as premissas delimitadas nesta “opção 2”, é de 20 (vinte) anos após a intimação da decisão que homologar o plano de recuperação judicial.

III.1. DO CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

34. Conforme posição disponibilizada, até janeiro de 2021, foram pagos R\$ 26.945.550,53 (vinte e seis milhões, novecentos e quarenta e

LASPRO CONSULTORES

cinco mil, quinhentos e cinquenta reais e cinquenta e três centavos) relativos a **Classe I (Trabalhista)**, como segue:

Em R\$									
Mês - Devido	FGTS				CONTA CORRENTE				
	Previsto	Realizado	Qtidade de Credores	Saldo a Pagar	Previsto	Realizado	Qtidade de Credores	Saldo a Pagar	
Março/2020	R\$ -	R\$ -	-	R\$ -	R\$ 2.689.398,12	R\$ 2.627.119,86	1.823	R\$ 62.278,26	
Abril/2020	R\$ 1.412.679,41	R\$ 1.412.679,41	1.119	R\$ -	R\$ 250.608,83	R\$ 234.953,34	298	R\$ 15.655,49	
Maio/2020	R\$ 2.195.899,21	R\$ 2.195.899,21	903	R\$ -	R\$ 349.818,46	R\$ 341.100,43	226	R\$ 8.718,03	
Junho/2020	R\$ 2.138.931,97	R\$ 2.138.931,97	829	R\$ -	R\$ 424.024,56	R\$ 413.409,01	390	R\$ 10.615,55	
Julho/2020	R\$ 2.008.111,74	R\$ 2.008.111,74	748	R\$ -	R\$ 537.396,13	R\$ 523.166,89	427	R\$ 14.229,24	
Agosto/2020	R\$ 1.845.297,79	R\$ 1.845.297,79	620	R\$ -	R\$ 700.210,08	R\$ 678.758,54	551	R\$ 21.451,54	
Setembro/2020	R\$ 1.518.001,70	R\$ 1.518.001,70	493	R\$ -	R\$ 1.027.506,16	R\$ 998.423,64	770	R\$ 29.082,52	
Outubro/2020	R\$ 580.792,92	R\$ 580.792,92	264	R\$ -	R\$ 1.964.178,98	R\$ 1.927.157,39	992	R\$ 37.021,59	
Novembro/2020	R\$ 49.813,72	R\$ 49.813,72	36	R\$ -	R\$ 2.495.158,18	R\$ 2.451.713,94	1.022	R\$ 43.444,24	
Dezembro/2020	R\$ 4.626,58	R\$ 4.626,58	4	R\$ -	R\$ 2.540.345,31	R\$ 2.495.482,93	1.025	R\$ 44.862,38	
Janeiro/2021	R\$ 1.203,24	R\$ 1.203,24	1	R\$ -	R\$ 2.543.768,66	R\$ 2.498.906,28	1.026	R\$ 44.862,38	
Classe I - Trabalhista	R\$ 11.755.358,28	R\$ 11.755.358,28		R\$ -	R\$ 15.522.413,47	R\$ 15.190.192,25		R\$ 332.221,22	

- Ademais, foram disponibilizados os comprovantes de pagamentos efetuados em dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

35. Conforme **posição** disponibilizada, até janeiro de 2021, foram pagos R\$ 323.895,20 (trezentos e vinte e três mil, oitocentos e noventa e cinco reais e vinte centavos) a 290 (duzentos e noventa) credores, relativos a **Classe III – Parcela até R\$ 1.500,00 (um mil e quinhentos reais) – Item b)**, sendo:

Em R\$		
Mês - Pagamento	Realizado	Qtidade de Credores
Abril/2020	R\$ 144.725,62	153
Maio/2020	R\$ 7.293,15	5
Junho/2020	R\$ 9.065,35	13
Julho/2020	R\$ 10.432,98	11
Agosto/2020	R\$ 64.130,77	45
Setembro/2020	R\$ 34.757,21	26
Outubro/2020	R\$ 33.483,10	23
Novembro/2020	R\$ 9.507,02	7
Dezembro/2020	R\$ 6.000,00	4
Janeiro/2021	R\$ 4.500,00	3
Classe III	R\$ 323.895,20	290
Previsto	R\$ 2.298.599,72	
Saldo a Pagar	R\$ 1.974.704,52	

- Foram disponibilizados os comprovantes de pagamentos efetuados em dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

36. Conforme **posição** disponibilizada, até janeiro de 2021, foram pagos R\$ 6.000,00 (seis mil reais) a 4 (quatro) credores, relativos a **Classe III – Parcela de Liquidação do Crédito – Item c)**, sendo:

QGC AJUSTADO COM IMPUGNAÇÃO JULGADA EM MOEDA NACIONAL	PREVISTO PARA PAGAMENTO PARCELA LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO	REALIZADO PARA PAGAMENTO PARCELA LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO	SALDO A PAGAR	DATA DO PAGAMENTO DA PARCELA DE LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO
R\$ 6.400,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	18/06/2020
R\$ 24.774,70	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	19/08/2020
R\$ 3.000,75	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	19/11/2020
R\$ 8.481,36	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	21/01/2021

- Foram disponibilizados os comprovantes de pagamentos.

37. Conforme **posição** disponibilizada, até janeiro de 2021, foram pagos R\$ 79.087,19 (setenta e nove mil, oitenta e sete reais e dezenove centavos) a 59 (cinquenta e nove) credores, relativos a **Classe IV – Parcela até R\$ 1.500,00 (mil e quinhentos reais) – Item b)**, sendo:

LASPRO CONSULTORES

Em R\$			
Mês - Pagamento		Realizado	Qtidade de Credores
Abril/2020	R\$	20.701,84	16
Mai/2020	R\$	-	-
Junho/2020	R\$	5.131,17	4
Julho/2020	R\$	1.939,07	2
Agosto/2020	R\$	33.143,88	23
Setembro/2020	R\$	3.489,42	3
Outubro/2020	R\$	3.000,00	2
Novembro/2020	R\$	5.032,80	4
Dezembro/2020	R\$	3.649,01	3
Janeiro/2021	R\$	3.000,00	2
Classe IV	R\$	79.087,19	59
Previsto	R\$	679.922,17	
Saldo a Pagar	R\$	600.834,98	

- Foram disponibilizados os comprovantes de pagamentos efetuados em dezembro de 2020 e janeiro de 2021.

38. Conforme reportado em relatório anterior, ressalta-se:

- Conforme posição disponibilizada, até novembro de 2020, foram pagos R\$ 4.500,00 (quatro mil e quinhentos reais) a 3 (três) credores, relativos a **Classe IV – Parcela de Liquidação do Crédito – Item c)**, sendo:

CREDORES	QGC AJUSTADO COM IMPUGNAÇÃO JULGADA EM MOEDA NACIONAL	PREVISTO PARA PAGAMENTO PARCELA LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO	REALIZADO PARA PAGAMENTO PARCELA LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO	SALDO A PAGAR	DATA DO PAGAMENTO DA PARCELA DE LIQUIDAÇÃO DO CRÉDITO
JACYR CORREIA ALVESME	R\$ 3.287,80	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	18/06/2020
DORIVAL TAROSI JUNIORME	R\$ 3.143,45	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	18/06/2020
MONTANHA REPRESENTACOES LTDA - ME	R\$ 7.333,35	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ -	18/11/2020

- Até outubro de 2020, foram pagos outros R\$ 165.432,13 (cento e sessenta e cinco mil, quatrocentos e trinta e dois reais e treze centavos) a 19 (dezenove) credores, relativos a **Classe IV – Opção 1**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CTJ MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

- Houve liquidação da importância de R\$ 235.092,82 (duzentos e trinta e cinco mil, noventa e dois reais e oitenta e dois centavos) relativos aos **Fornecedores Colaborativos**, como segue:

CREDORES	VALOR DEPOSITO BANCÁRIO	VALOR COMPESADO	DATA DO PAGTO	OBSERVAÇÃO
F.H.M TRANSPORTES & LOGISTICALTDA ME	R\$ 54.336,42	R\$ 62.533,78	11/09/2020	CONTA DO TITULAR
RODOFROTA TRANSPORTES RODOVIARIOSE LOGISTICA LTDA EPP	R\$ 66.042,20	R\$ -	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
TRANSRIO TRANSPORTES E LOGISTICALTDA ME	R\$ -	R\$ -	-	NÃO FORNECEU OS DADOS BANCÁRIOS
UNIAO LOG LOGISTICALTDA - EPP	R\$ 52.180,42	R\$ -	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
C. A. REZENDE TRANSPORTESLTDA ME	R\$ -	R\$ -	-	NÃO FORNECEU OS DADOS BANCÁRIOS
ALFA TRANSPORTES E LOGISTICALTDA-EPP	R\$ -	R\$ -	-	NÃO FORNECEU OS DADOS BANCÁRIOS

(*) Foram validados por este Administrador Judicial os valores destacados, através dos comprovantes de pagamentos disponibilizados.

- Foram pagos outros R\$ 514.472,18 (quinhentos e quatorze mil, quatrocentos e setenta e dois reais e dezoito centavos), relativos a **Clientes Colaborativos**, conforme demonstrado no quadro abaixo:

CREDORES	VALOR DEPOSITO BANCÁRIO	VALOR COMPESADO	DATA DO PAGTO	OBSERVAÇÃO
COOPERCITRUS COOPERATIVA DE PRODUTORES RURAIS		R\$ 80.188,79		NÃO FORNECEU OS DADOS BANCÁRIOS
COFICO FERTILIZANTES S.A.	R\$ 375.019,96	R\$ -	18/09/2020	CONTA DO TITULAR
COOPERATIVA DOS PLANTADORES DE CANA	R\$ -	R\$ 19.174,14	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
COPLANA COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL	R\$ -	R\$ 8.174,24	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
COOPERATIVA AGROPECUARIA CENTRO	R\$ -	R\$ 5.151,05	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
BAMBUI BIOENERGIA S.A.	R\$ -	R\$ 3.760,00	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
JOAREZ HEITOR DE MENDONCA E	R\$ -	R\$ 3.378,70	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
RICARDO COIMBRA LEROSA	R\$ -	R\$ 3.246,14	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
MAIA & GUIMARAES PRODUTOS AGRICOLAS	R\$ -	R\$ 2.257,12	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
COOPERATIVA AGROPECUARIA DO ALTO	R\$ -	R\$ 1.276,53	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
COOPERATIVA AGRICOLA DE	R\$ -	R\$ 1.098,12	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
ELIANE MARIA RANIERI MURAT	R\$ -	R\$ 1.015,86	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
ANTENOR RABELLO DE OLIVEIRA FILHO	R\$ -	R\$ 509,33	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
OURO SAFRA INDUSTRIA E COMERCIO	R\$ -	R\$ 3.050,38	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
DELORME DO CARMO CREMASCO FERREIRA	R\$ -	R\$ 536,55	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
DECIO XAVIER GONCALVES	R\$ -	R\$ 319,31	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
IRME EUSTAQUIO ROCHA	R\$ -	R\$ 270,93	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
FLAVIO ROBERTO VIDAL	R\$ -	R\$ 201,71	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
COOPE DOS PLANT DE CANA DO OESTE DO	R\$ -	R\$ 5.710,15	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
RICARDO QUINTILIANO DA FONSECA	R\$ -	R\$ 79,84	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
NARCISO CARLOS DOVIGO	R\$ -	R\$ 53,33	31/08/2020	CONTA DO TITULAR
JANIVALDO SANTIAGO DA SILVA	R\$ -	R\$ -	-	CRÉDITO LÍQUIDADO
ALAN CESAR ROCHA PIRES	R\$ -	R\$ -	-	CRÉDITO LÍQUIDADO

(*) Foram validados por este Administrador Judicial o valor destacado, através dos comprovantes de pagamentos disponibilizados.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

IV. DILIGÊNCIA

Responsável: Sr. Dalton Carlos Heringer

Data: 10.12.20

Preposto: Pedro Roberto da Silva

Local: Rodovia Br. 381 – Km. 755, S/N, Distrito Industrial – CEP. 37410-000 – Três Corações – (MG)

- A visita foi organizada pelo Sr. Bruno Roberto dos Santos (Coordenador de Produção) e conduzida pelo Sr. Emerson Carlos Morais, Supervisor Industrial.

Entrada



Prédio Administrativo



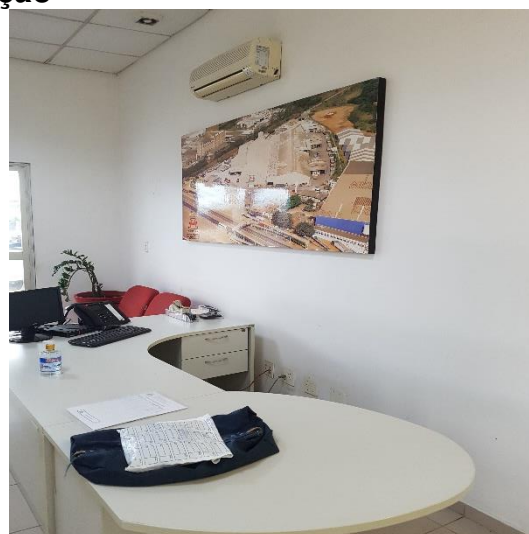
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

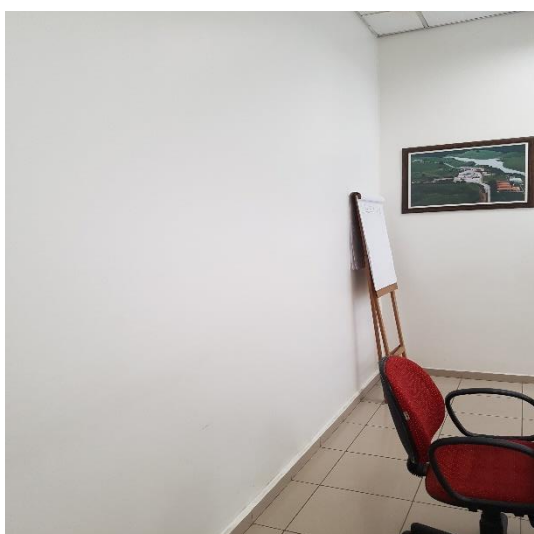
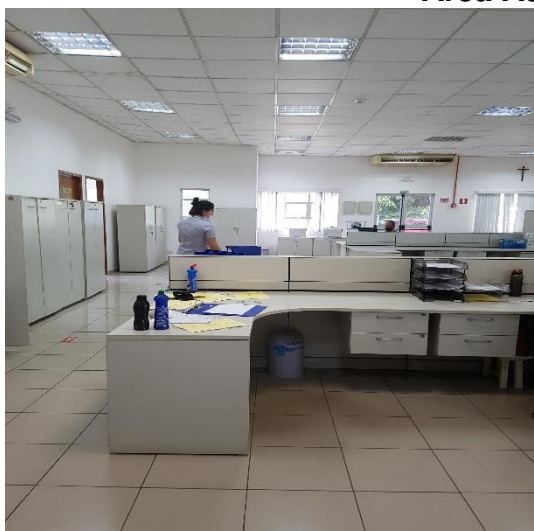
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Recepção



Área Administrativa



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Recursos Humanos



Tecnologia da Informação



Controlador de Ponto



Sanitários



Refeitório



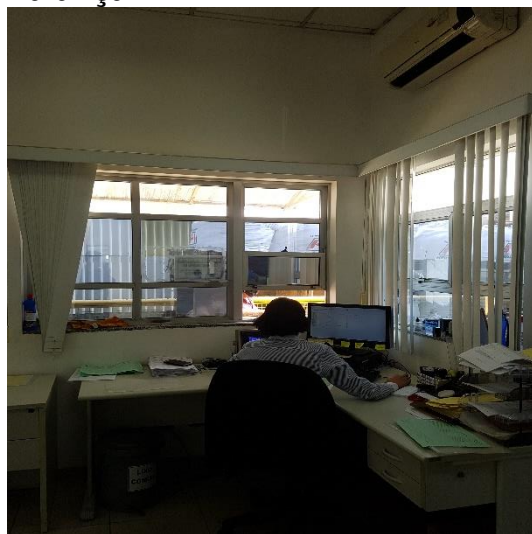
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Expedição / Balança



Elonador



Estacionamento



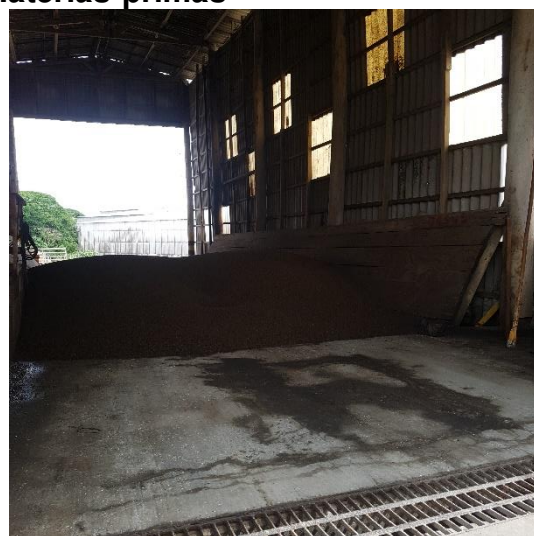
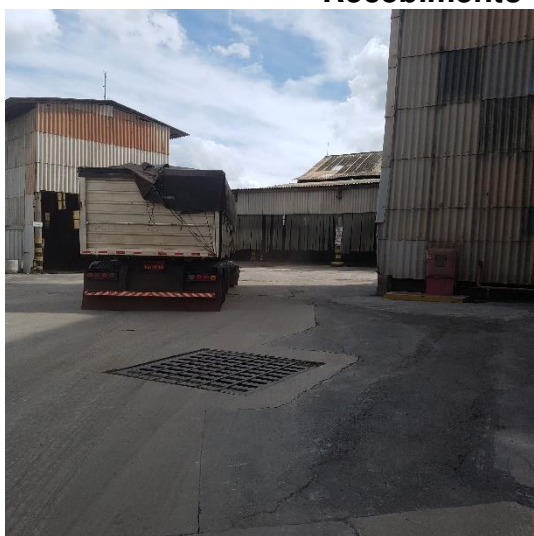
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

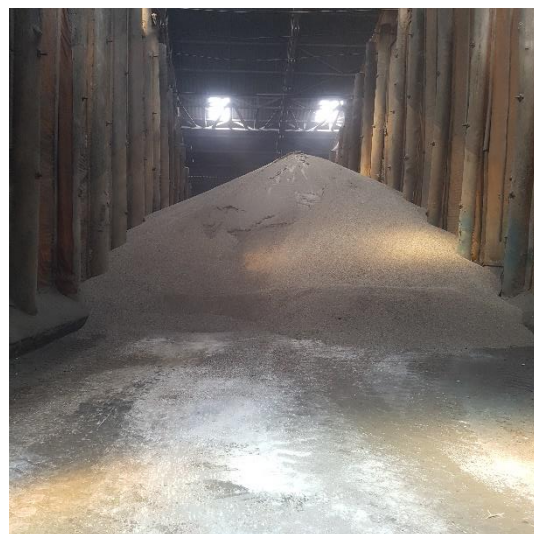
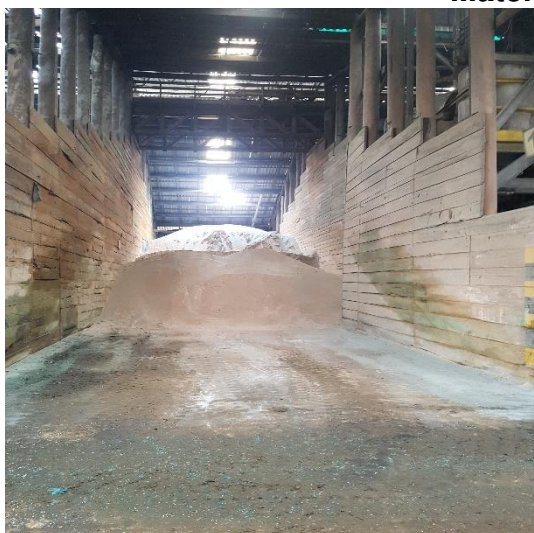
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Recebimento de Matérias-primas



Matérias-primas



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



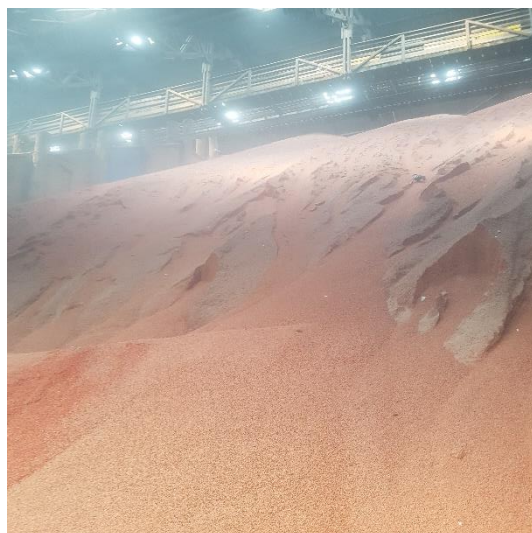
Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Área de Produção



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

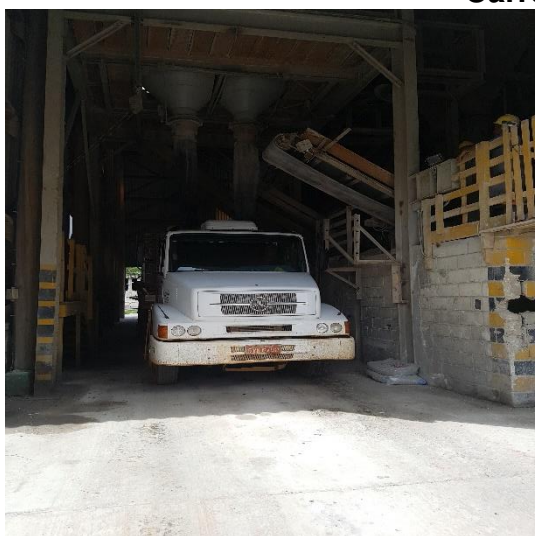
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Carregamento



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



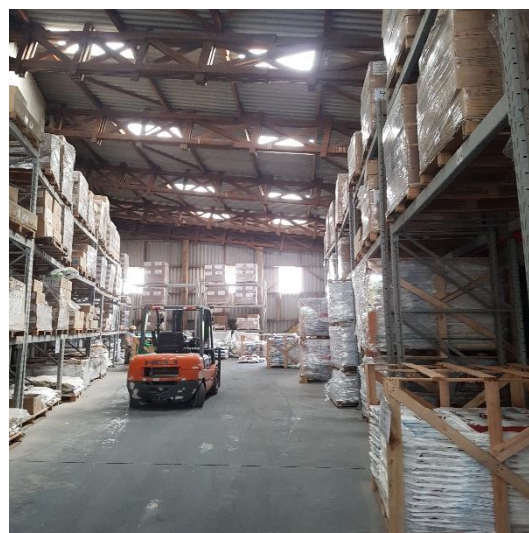
Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milano
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Estoque



Pátio



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

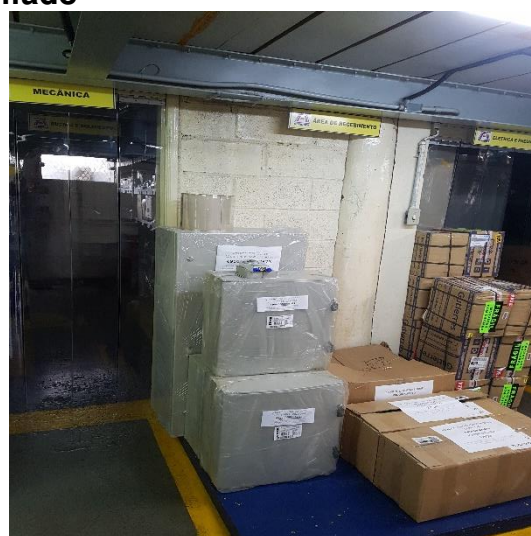
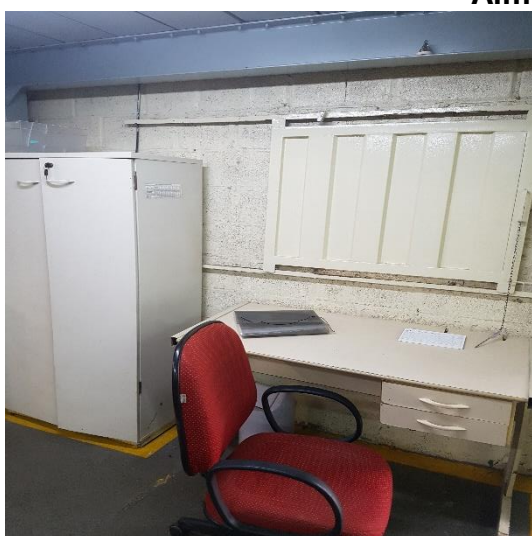
Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milano
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Almoxarifado

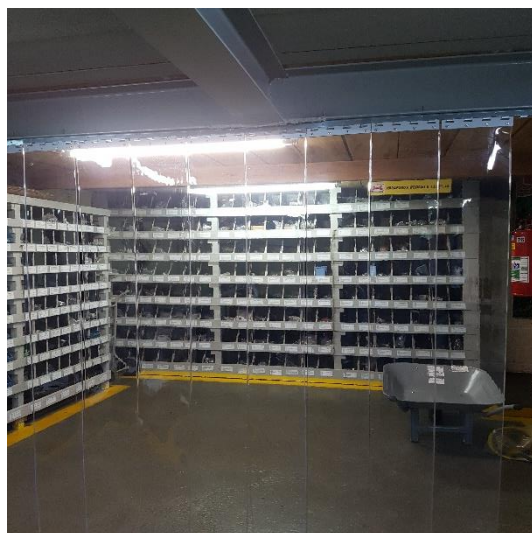


Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

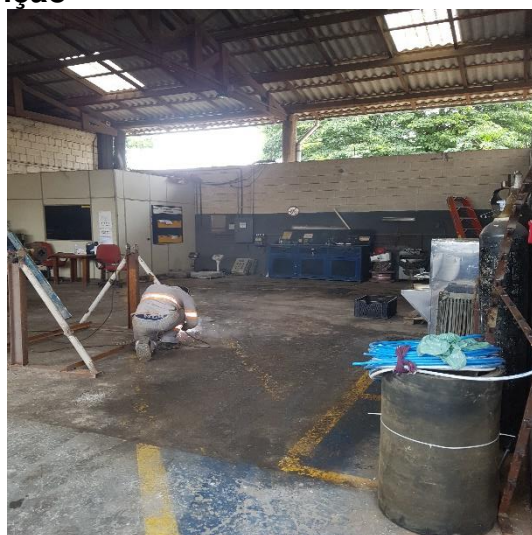
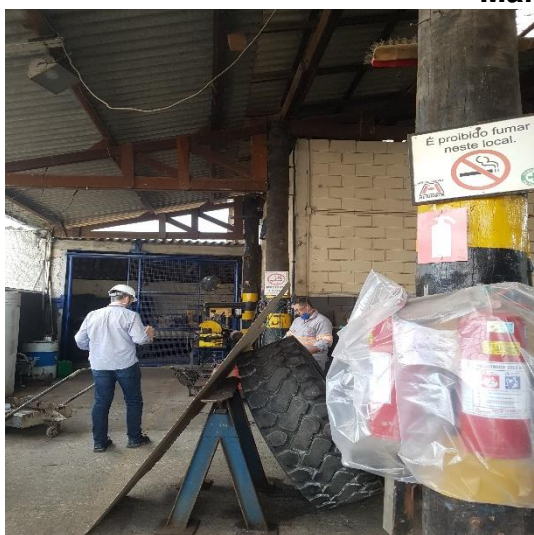
72.955 CT| MM CB JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Manutenção



Resíduos



Casa de Bombas

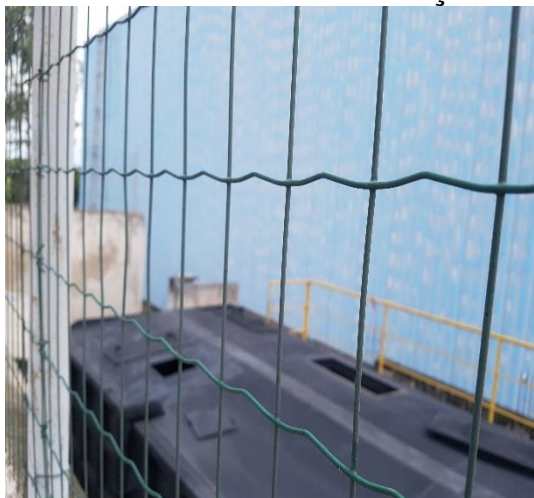


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

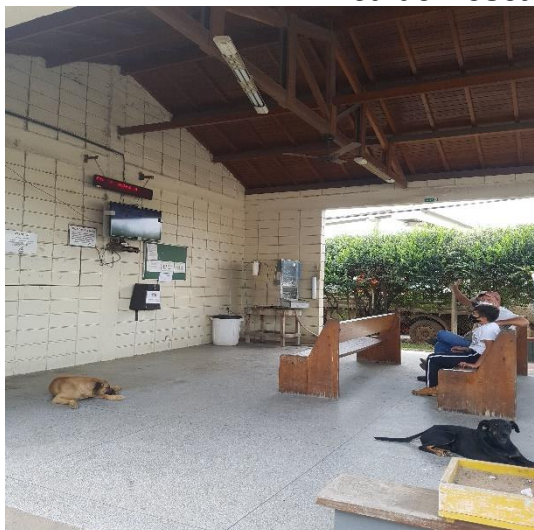
72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

ETE – Estação de Tratamento de Esgoto



Área de Descanso dos Motoristas



Preposto: Pedro Roberto da Silva



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72.955 CT| MM CB JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

V. CONCLUSÃO

33. As análises das informações disponibilizadas, apontaram que a **FERTILIZANTES HERINGER S.A.** vem operando normalmente, os custos continuam consumindo grande parte da receita líquida auferida, ficando o resultado contábil vulnerável ao resultado da variação cambial, que se fez negativa na maior parte dos meses do exercício de 2020, refletido na situação deficitária acumulada, bem como no mês de janeiro de 2021.

34. É interessante mencionar que mediante os comprovantes de pagamentos de impostos e contribuições, pode-se afirmar que parte de suas obrigações fiscais estão sendo liquidadas e/ou sendo regularizadas através de utilização de seus créditos fiscais, oriundos também de sua operação, bem como vem cumprindo o plano de recuperação judicial, das Classes I, III e IV. Além disso, apresentou considerável melhora no indicador de liquidez corrente no último bimestre.

35. No período de janeiro a abril de 2020, a **HERINGER** obteve queda mensal na comercialização de seus produtos, em virtude da sazonalidade operacional. Contudo, de maio a outubro de 2020, apontou tendência crescente, seguido por queda nos meses subsequentes. Entretanto, no comparativo com mesmo período do exercício anterior, nota-se crescimento de 87% no faturamento do exercício 2020, indo de acordo com as expectativas de mercado¹³.

“Os mercados de fertilizantes e defensivos devem encerrar o ano de 2020 em alta no Brasil, na esteira do aumento na demanda e de boas oportunidades de compra para agricultores que tiveram as

¹³ <https://www.moneytimes.com.br/mercados-de-fertilizantes-e-defensivos-devem-crescer-ate-2-no-brasil-em-2020-diz-rabobank/>
<https://diariodocomercio.com.br/agronegocio/uso-de-adubos-na-agricultura-nacional-deve-fechar-o-ano-com-avanco-de-3/>

receitas de suas commodities impulsionadas pelo câmbio, estimou o Rabobank nesta quarta-feira.

A demanda por fertilizantes deve crescer 1,5% na comparação anual, para 36,7 milhões de toneladas, enquanto o faturamento do setor de defensivos tende a aumentar 2%, para 14 bilhões de dólares, disse o analista de insumos agrícolas do banco Matheus Almeida, em webinar.”

“Uso de adubos na agricultura nacional deve fechar o ano com avanço de 3%. Dados da Ama Brasil apontam que as importações de fertilizantes no Brasil estão 20% maiores no atual exercício.”

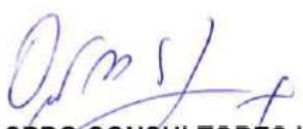
VI. DO ENCERRAMENTO

36. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

37. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 03 de março de 2021.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628